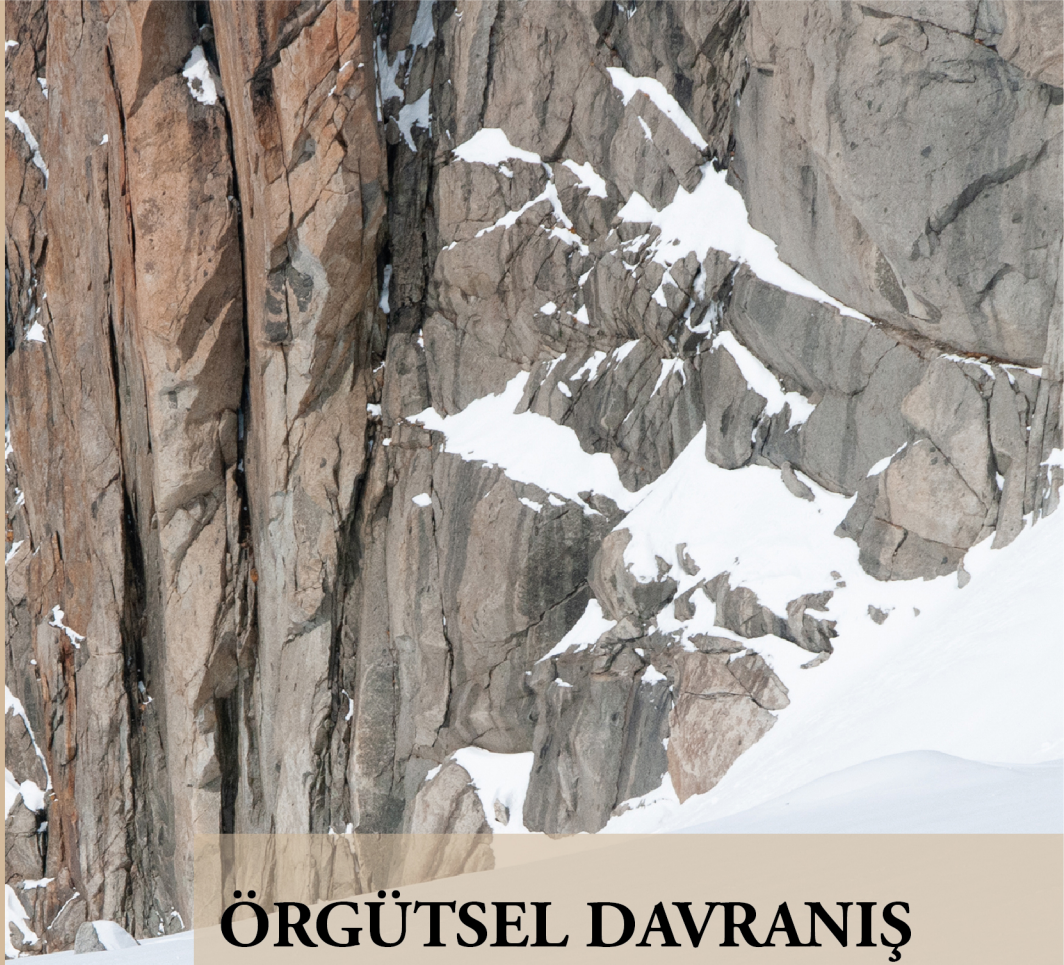


ÖRGÜTSEL DAVRANIŞ
Kavramlar ve Araştırmalar-I

Editör: Doç. Dr. Bengü HIRLAK



ÖZGÜR YAYINLARI

Örgütsel Davranış Kavramlar ve Araştırmalar-I

EDİTÖR

Doç. Dr. Bengü Hırlak

ÖZGÜR YAYINLARI

Published by
Özgür Yayın-Dağıtım Co. Ltd.
Certificate Number: 45503

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
+90.850 260 09 97
+90.532 289 82 15
www.ozguryayınlari.com
info@ozguryayinlari.com

Örgütsel Davranış Kavramlar ve Araştırmalar-I

Organizational Behavior Concepts and Research-I

Editör: Doç. Dr. Bengü Hırlak

Language: Turkish
Publication Date: 2023
Cover design by Mehmet Çakır
Cover design and image licensed under CC BY-NC 4.0
Print and digital versions typeset by Çizgi Medya Co. Ltd.

ISBN (PDF): 978-975-447-609-5

DOI: https://doi.org/10.58830/ozgur.pub79

This work is licensed under the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International (CC BY-NC 4.0). To view a copy of this license, visit https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/ This license allows for copying any part of the work for personal use, not commercial use, providing author attribution is clearly stated.

Suggested citation:
Hırlak, B., (2023). *Örgütsel Davranış Kavramlar ve Araştırmalar-I.* Özgür Publications.
DOI: https://doi.org/10.58830/ozgur.pub79. License: CC-BY-NC 4.0

The full text of this book has been peer-reviewed to ensure high academic standards. For full review policies, see https://www.ozguryayinlari.com/

ÖZGÜR YAYINLARI

06.02.2023 Kahramanmaraş merkezli depremlerde hayatını kaybeden başta meslektaşlarımız olmak üzere tüm insanlarımızın aziz hatıralarına saygıyla…

Sunuş

Değerli meslektaşım ***Doç. Dr. Bengü HIRLAK'ın*** editörlüğünde yayımlanacak olan Örgütsel Davranış Kavramlar ve Araştırmalar-I başlıklı bu kitaba Sunuş yazmaktan onur duyuyorum. Değerli Okuyucu, bu kitap çoğunun yaşı ve hepsinin ruhu genç 28 akademisyenin yıllardır ortaya koyduğu büyük bir çabanın ve birikimlerinin bir ürünüdür. 17 farklı kurum ve kuruluşta görevli bu bilim insanlarının büyük bir kısmının akademik yolculuklarında uzun ya da kısa süreler birlikte çalışma, üretme ve yayınlar yapma mutluluğuna erişen biri olarak ortaya koydukları bu eser ile gurur duyduğumu belirtmek isterim.

Kitabın içeriğinde *1. Bölümde; Pozitif Psikolojik Sermaye konusu* ***Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Selman KOBANOĞLU ve Doç. Dr. İbrahim YALÇIN*** *(Samsun Üniversitesi ve Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi), 2. Bölümde; Sosyal Sermaye konusu* ***Dr. Öğr. Üyesi Bilge GÜLER*** *(Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi), 3. Bölümde; Örgütsel Destek konusu* ***Dr. Öğr. Üyesi Belkıs Dilek ÖZBEZEK ve Dr. Veysel Mehmet GÜLTEKİN*** *(Gaziantep Üniversitesi), 4. Bölümde; Örgütsel Özdeşleşme, İşe Bağlılık ve İş Performansı Arasındaki İlişkiler: Savunma Sanayii Sektöründe Bir Araştırma adlı çalışma* ***Dr. Öğr. Üyesi Cenk TUFAN*** *(Akdeniz Üniversitesi), 5. Bölümde; İş Yaşamı ve NLP: Zihin Dili Programlama konusu* ***Doç. Dr. Gamze Ebru ÇİFTÇİ ve Öğr. Gör. Tuğçe Nur TEMİZ*** *(Hitit Üniversitesi), 6. Bölümde; Örgütsel Bağlamda Duygusal Zekâ konusu* ***Arş. Gör. Dr. Afet Ayçe BAŞALP*** *(Manisa Celal Bayar Üniversitesi), 7. Bölümde; Farklılıkların Yönetimi konusu* ***Dr. Öğr. Üyesi Necmettin GÜL*** *(Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi), 8. Bölümde; Tutku Kavramı ve İkili Tutku Modeli konusu* ***Dr. Yasemin GÜLBAHAR*** *(Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı), 9. Bölümde; Akademisyenlerin Psikolojik Sağlamlık ve Yaşam Doyumu Düzeylerinin Sosyo Demografik Özelliklere göre İncelenmesi konulu araştırma* ***Bilim Uzmanı Hatice YURTTAŞ ve Doç. Dr. Bengü HIRLAK*** *(Kilis 7 Aralık Üniversitesi), 10. Bölümde; Teknostres konusu* ***Öğr. Gör. Dr. Hüseyin ÇİÇEKLİOĞLU*** *(Mersin Üniversitesi), 11. Bölümde; Sosyal Kaytarma konusu* ***Doktora Öğrencisi Esra EMÜL ve Prof. Dr. Arzu KARACA*** *(Munzur Üniversitesi), 12. Bölümde; Örgütlerde Pigmalyon Etkisi*

konusu ***Dr. Buket SEZER*** *(Gaziantep Şafak Derneği-Sivil Toplum Kuruluşu), 13. Bölümde; Çalışma Hayatında Sahtekârlık Fenomeni konusu* ***Dr. Öğr. Üyesi Gaye ONAN*** *(Mersin Üniversitesi), 14. Bölümde; Örgütsel Çatışma konusu* ***Dr. Öğr. Üyesi Anıl KALE*** *(Mersin Üniversitesi), 15. Bölümde; Örgütsel Dedikodu konusu* ***Dr. Öğr. Üyesi Filiz DEMİR*** *(Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi), 16. Bölümde; Örgütsel Tükenmişlik konusu* ***Doç. Dr. Semra TETİK*** *(Manisa Celal Bayar Üniversitesi), 17. Bölümde; Örgütsel Muhalefet konusu* ***Dr. Öğr. Üyesi Murat AYAR*** *(Giresun Üniversitesi), 18. Bölümde; Örgütsel Dışlanma konusu* ***Doç. Dr. Hilmiye TÜRESİN TETİK*** *(Manisa Celal Bayar Üniversitesi), 19. Bölümde; Örgütsel Kayırmacılık konusu* ***Doktora Öğrencisi Şeyda KAYA ve Dr. Öğr. Üyesi Akif GÖKÇE*** *(Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi), 20. Bölümde; İşyerinde Mobbing konusu* ***Dr. Öğr. Üyesi İlknur SAYAN ve Ferhat VARIŞ*** *(İstanbul Kent Üniversitesi), 21. Bölümde; Olumsuz Durumları İfşa Etme (Whistleblowing) konusu* ***Öğr. Gör. Dr. Deniz YILDIZ*** *(Ordu Üniversitesi)* tarafından titizlikle ele alınarak araştırmacı ve uygulayıcıların faydasına sunulmuştur.

Kitap içindeki bahsi kavramlar ve araştırma konularının kimisi eskiden beri gündemde olan ve yeni bilgilerle yeniden ele alınmış kavramlar iken kimi kavramlar oldukça yeni ve araştırmacı ve uygulayıcılar açısından yeni dönemlerde dikkate alınması gereken kavramlar olarak karşımıza çıkmaktadır. İnsanoğlu yaşadığı ve devam ettiği hayatta hem geçmişteki olay ve kavramları yeniden yorumlayıp dikkate almalı hem de karşısına çıkan yeni durumlar ve olaylar ve olgular ile ilgili yeni kavramlar üretip bunlar üzerinde fikir yürütüp araştırmalar yapmalıdır. Sosyal bilimler genellikle bu şekilde gelişmekte ve insanoğluna faydalı olmaktadır.

Bu kitapta bu gelişmeye katkı sağlayan tüm akademisyenlere verdikleri emek için teşekkür eder, kitap çalışmasının diğer akademisyenlere, karar vericilere ve uygulayıcılara faydalı olmasını dilerim.

Prof. Dr. Mustafa TAŞLIYAN
Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı
03.03.2023

Ön Söz

Günümüzde örgütlerin önemi gün geçtikçe daha da artmaktadır. Ulus ve uluslararası örgütlerin çoklu fonksiyonları ve etkileri, örgüt kültürü ve örgütsel davranış alanında yapılacak olan yeni çalışmaları/araştırmaları zorunlu kılmaktadır. Kitabımızda hitap etmeyi amaçladığımız hedef kitleyi bu yeni kavramlarla tanıştırmak ve yapılacak yeni araştırmalara zemin hazırlamak öncelikli gayemiz olmuştur.

Örgütsel davranış alanındaki kavram ve araştırmalara ilgi duyan araştırmacılara, akademisyenlere, karar vericilere, uygulayıcılara, öğrencilere bilgi ve ulusal yazına katkı sağlamayı amaçlayan kitabımız 28 yazarın katkı sunduğu 21 bölümden oluşmaktadır. Serimizin ilk kitabının konu dağılımından da anlaşılacağı üzere bu çalışmalar örgütsel davranış alanında çok önemli bir boşluğu dolduracağı gibi yeni çalışmalara da kaynaklık edeceği iddiasını taşımaktadır.

Ülkemizde yaşanan asrın felaketi olarak adlandırılan Kahramanmaraş merkezli on bir ili etkileyen depremlerden dolayı oldukça zor, sıkıntılı ve stresli bir süreç içerisinde kitap çalışmamızı tamamlamış bulunmaktayız. Bu depremlerden doğrudan etkilenen bölüm yazarlarımızın zor şartlarda kitabımıza katkı sağlamış olmaları takdire şayandır. Bu nedenle öncelikle bu eserin ortaya çıkabilmesi için yoğun bir emek, özveri, sabır ile katkı ve destek sağlayan birbirinden değerli, alanında uzman tüm bölüm yazarlarımıza teşekkürlerimi ve şükranlarımı sunmayı bir borç bilirim. Ayrıca kitaba sunuş yazma inceliğini göstererek bizleri onurlandıran, sahip olduğu bilgi ve tecrübelerle her zaman yolumu aydınlatan ve bana rol model olan Değerli Hocam Prof. Dr. Mustafa TAŞLIYAN'a, kitabın yayına hazırlanmasında titizlikle çalışan Özgür Yayınevi ve çalışanlarına, kitap yazım sürecinde desteğini esirgemeyen ve bugünlere gelmemi sağlayan aileme, değerli hocalarıma, arkadaşlarıma ve siz değerli okuyuculara sonsuz teşekkürlerimi ve saygılarımı sunarım.

Doç. Dr. Bengü HIRLAK
Editör
Mart 2023

İçindekiler

Sunuş **v**
Ön Söz **vii**

BÖLÜM 1

Pozitif Psikolojik Sermaye **1**
Mehmet Selman Kobanoğlu
İbrahim Yalçın

BÖLÜM 2

Sosyal Sermaye **19**
Bilge Güler

BÖLÜM 3

Örgütsel Destek **45**
Belkıs Dilek Özbezek
Veysel Mehmet Gültekin

BÖLÜM 4

Örgütsel Özdeşleşme, İşe Bağlılık ve İş Performansı Arasındaki İlişkiler: Savunma Sanayii Sektöründe Bir Araştırma **71**
Cenk Tufan

BÖLÜM 5

İş Yaşamı ve NLP: Zihin Dili Programlama **93**
Gamze Ebru Çiftçi
Tuğçe Nur Temiz

BÖLÜM 6

Örgütsel Bağlamda Duygusal Zekâ **131**
Afet Ayçe Başalp

BÖLÜM 7

Farklılıkların Yönetimi **151**
Necmettin Gül

BÖLÜM 8

Tutku Kavramı ve İkili Tutku Modeli **169**
Yasemin Gülbahar

BÖLÜM 9

Akademisyenlerin Psikolojik Sağlamlık ve Yaşam Doyumu Düzeylerinin Sosyo Demografik Özelliklere Göre İncelenmesi **189**
Hatice Yurttaş
Bengü Hırlak

BÖLÜM 10

Teknostres **215**
Hüseyin Çiçeklioğlu

BÖLÜM 11

Sosyal Kaytarma **237**
Esra Emül
Arzu Karaca

BÖLÜM 12

Örgütlerde Pigmalyon Etkisi **261**
Buket Sezer

BÖLÜM 13

Çalışma Hayatında Sahtekârlık Fenomeni **281**
Gaye Onan

BÖLÜM 14

Örgütsel Çatışma **301**
Anıl Kale

BÖLÜM 15

Örgütsel Dedikodu **319**
Filiz Demir

BÖLÜM 16

Örgütsel Tükenmişlik **341**
Semra Tetik

BÖLÜM 17

Örgütsel Muhalefet **359**
Murat Ayar

BÖLÜM 18

Örgütsel Dışlanma **385**
Hilmiye Türesin Tetik

BÖLÜM 19

Örgütsel Kayırmacılık **403**
Şeyda Kaya
Akif Gökçe

BÖLÜM 20

İşyerinde Mobbing **427**
İlknur Sayan
Ferhat Varış

BÖLÜM 21

Olumsuz Durumları İfşa Etme (Whistleblowing) **451**
Deniz Yıldız

Bölüm 14

Örgütsel Çatışma

Anıl Kale[1]

Özet

İnsanlar doğası gereği bir arada yaşayan canlılar olup bireyler ise birbirinden farklı karakterlere ve kişilik özelliklerine sahiptirler. Bu farklılıklar bireyleri birey yapan özellikler olsa da bazen anlaşmazlıklara sebep olabilmektedirler. Çeşitli nedenlerle ortaya çıkan bu anlaşmazlıklar "çatışma" olarak adlandırılmaktadır. Çatışmayı sadece bireyler arasında çıkan anlaşmazlıklar olarak sınırlandırmak yeterli değildir. Çünkü çatışma hayatın her alanında her zaman bireylerin karşısına çıkabilmektedir. Pek çok farklı özellikte bireylerin yer aldığı örgütler de bu alanlardan biridir. Hem gündelik yaşamda hem de iş yaşamında sıkça rastlanılan bu olgu, çatışma, düşmanlık ve kaygı gibi durumları ifade etmektedir. Örgütlerde çatışmaya birçok neden sebep olmaktadır. Her ne sebeple olursa olsun çatışmanın iyi yönetilmesi önemlidir aksi takdirde örgüt olumsuz yönde etkilenmektedir. Çatışma, her canlının yaşamında yer alan bir durumdur. Her canlıda olduğu gibi insanların da bulunduğu ortamlarda yaşanan anlaşmazlıklardan ve çatışmalardan uzak olması çok mümkün değildir. Çatışma arkadaşlar arasında, ebeveyn ve çocuklar arasında, örgütte çalışanlar arasında, trafikteki sürücüler arasında vb. her zaman meydana gelebilir. Literatürde birçok tanımının yapılmış olmasına rağmen, kısaca çatışma bir insanın hedeflerine ulaşılması engelleyen davranış biçimleridir. Çatışmanın sözlük anlamı: "Aynı anda ortaya çıkan birbirine karşıt ya da eşit derecede çekici dilek ve isteklerin bireyde yarattığı ruhsal durumdur. Bir başka tanıma göre ise: Organizasyonlarda kişiler arası ya da gruplar arasında kıt kaynakların paylaşılması ya da görevlerin dağıtımı sırasında statü, amaç, değer ya da algı farklılıklarından kaynaklanan anlaşmazlık yaşanması durumudur.

1 Dr. Öğr. Üyesi, Mersin Üniversitesi, Turizm Fakültesi, Rekreasyon Yönetimi Bölümü, anilkale@mersin.edu.tr, ORCID: 0000-0002-6530-2910

https://doi.org/10.58830/ozgur.pub79.c131

1. GİRİŞ

İş hayatında yer alan bireyler ve örgütlerin her biri çeşitli algılama biçimlerine, toplumsal ve kültürel özelliklere sahiptir. Bireyler farklı örgüt ve gruplarla sürekli bir etkileşim ve iletişim içerisinde yer almaktadır (Akmaz ve Erbaşı, 2017). Bu farklılıkların nihai bir sonucu olarak çatışmaların, tutarsızlıkların, uyuşmazlıkların, problem ve kutuplaşmaların da ortaya çıkması muhtemeldir (Çiçeklioğlu, 2021).

Birey ve grup yaşantısının hemen her düzeyinde meydana gelen çatışma olgusu, günümüz modern toplumsal hayatının vazgeçilmez bir unsuru olarak ele alınmaktadır (Baysal ve Tekarslan, 1996). Hem gündelik hayatta hem de iş hayatında sıklıkla karşılaşılan çatışma olgusu anlaşmazlık, düşmanlık ve kaygı gibi faaliyetleri ifade etmektedir. Bu noktada belirli bir amaç ya da amaçlar dizisini gerçekleştirebilmek adına bir araya gelen bireylerin oluşturduğu örgütlerde ise çatışmalar kaçınılmaz bir nitelik almaktadır. Söz konusu örgütlerde çalışan bu bireyler arasında değer, yetenek, amaç, beklenti, kişilik ve algı farklılıklarının olması da son derece normaldir. Örgütlerde meydana gelen bu farklılıkların örgütsel verimlilik ve etkinliğe katkı sağlayabilmesi ve örgütün yararına çıktılar ortaya koyabilmesi ancak çatışmaların etkin bir şekilde yönetilmesine bağlıdır (Akkirman, 1998). Etkin bir şekilde yönetilen çatışma, olumsuz ve yıkıcı etkilere sebebiyet vermekten çok örgütsel etkinlik, verimlilik ve performansı arttıran, yaratıcı ve yenilikçi fikirlerin ortaya çıkmasını sağlayan ve örgüte dinamizm katan bir kültür oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Dolayısıyla, bireylerin sosyal birer varlık oldukları ve hayatın her anında çatışmalarla karşılaştıkları düşünüldüğünde, tarafların ortak ve uygulanabilir bir çözüm üzerinde uzlaşabilmelerini amaçlayan örgütsel çatışma ve yönetimi kavramları da giderek önem kazanmaktadır.

Bu bölümde çatışma ve örgütsel çatışma kavramları, örgütsel çatışmaya ilişkin yaklaşımlar, örgütlerde çatışma türleri, örgütlerde çatışmanın nedenleri, örgütlerde meydana gelen çatışmanın olumlu ve olumsuz etkileri, örgütsel çatışmanın yönetimi başlıkları ele alınacaktır.

2. ÇATIŞMA TANIMI

Çatışma, her canlının yaşamında yer alan bir durumdur. Her canlıda olduğu gibi insanların da bulunduğu ortamlarda yaşanan anlaşmazlıklardan ve çatışmalardan uzak kalabilmesi çok mümkün değildir (Akcan, 2014). Çatışma arkadaşlar arasında, ebeveyn ve çocuklar arasında, örgütte çalışanlar arasında, trafikteki sürücüler arasında vb. her zaman, her yerde meydana gelebilir. Literatürde birçok tanımı yapılmış olan çatışma kısaca bir bireyin hedeflerine ulaşmasını engelleyen davranış biçimleri olarak tanımlanabilir

(Ergin, 2022). Çatışma sözlük anlamı olarak "aynı anda ortaya çıkan birbirine karşıt ya da eşit derecede çekici dilek ve isteklerin bireyde yarattığı ruhsal durumdur" (Haberal, 2014). Başka bir tanımdaysa çatışma, organizasyonlarda yer alan kişiler ya da gruplar arasında kısıtlı kaynakların paylaşılmasında veya görev dağıtımları aşamasında statü, amaç, değer veya algı farklılıklarından dolayı anlaşmazlıkların yaşanması durumudur (Gürsoy, 2014).

3. ÖRGÜTSEL ÇATIŞMA TANIMI

Tanımdan bahsetmeden önce örgütsel çatışmayı genel çatışma kavramından ayırt etmek gerekmektedir. Çünkü kapsamı bakımından genel çatışmaya göre çok sınırlı olmaktadır. Genel çatışma tüm canlıları kapsarken, örgütsel çatışma yalnızca bireyleri ve örgütleri kapsamaktadır (Akcan, 2014). Örgütsel çatışma, örgütte iki ya da daha fazla kişi veya gruplar arasındaki kısıtlı kaynakların paylaşılmasında veya yine bu kişi veya gruplar arasındaki amaç, statü, değer ya da algı farklılıklarından doğan anlaşmazlık veya uyuşmazlıklar olarak tanımlanabilir (Özdemir, 2022). Örgütsel çatışma; taraflar arasında bir tarafın diğer tarafa karşı çıkmasını, kendi hedeflerine ulaşmak için öbür tarafın çıkaracağı sorunlara karşı tedbir almasını içermektedir (Ceylan vd., 2000).

4. ÖRGÜTSEL ÇATIŞMAYA İLİŞKİN YAKLAŞIMLAR

Alanyazında örgütsel çatışma kavramına dair farklı yaklaşımlar bulunmaktadır. Bununla birlikte kavrama ilişkin genel anlamda temel yaklaşımlar öne çıkmaktadır. Bu yaklaşımlar geleneksel yaklaşım, davranışsal yaklaşım ve etkileşimci yaklaşım olarak üç bölümden oluşturmaktadır.

4.1. Geleneksel Yaklaşım

Geleneksel yaklaşıma göre, her türlü çatışma kötüdür ve özellikle örgüt verimliliği üstünde olumsuz bir etki yaratmaktadır (Altan, 2015). Örgütlerde yaşanan bütün çatışmaların yıkıcı olduğuna inanılmaktadır. Yönetimdeki kişilerin görevi örgütü çatışmadan korumaktır. Bu yaklaşım çatışmanın meydana gelmesinin, yöneticilerin başarısızlıklarından kaynaklandığını savunmaktadır (Sunay, 2022). Özetle, geleneksel yaklaşımcılar örgüt içinde yaşanan her türlü çatışmayı örgüte zarar verici bir öge olarak görmektedirler.

4.2. Davranışsal Yaklaşım

Davranışsal yaklaşımcılar çatışmaları doğal bir süreç olarak görmektedirler. Yaşanan çatışmaların yıkıcı olmadığını aksine birey ve grup üzerinde olumlu etkileri olduğuna inanırlar. Çatışmanın en minimum seviyede olması

sağlanabilir ama çatışmanın ortadan tamamen kaldırılması çok da mümkün değildir (Gürsoy, 2014). Burada önemli olan, çatışmanın iyi biçimde yönetilmesidir. Bu yaklaşım türünde çatışma, geleneksel yaklaşımdaki gibi olumsuz görülmeyen ama gerek yönetilmesi gerekse yönetildiğinde örgüt açısından yapıcı ve olumlu olabilen bir durum olarak değerlendirilmektedir (Robbins, 2001).

4.3. Etkileşimci Yaklaşım

Etkileşimci yaklaşımda, örgütlerde meydana gelen çatışmaların kaçınılmaz olmasının yanında belirli bir seviyeye kadar olan çatışmaların da yararlı olacağı kabul edilmektedir. Çatışmaların şiddeti arttıkça örgüte vereceği zararların da aynı şekilde artacağı için sorunların bir an önce çözümlenmesi gerekmektedir. Etkileşimci yaklaşımı davranışçı yaklaşımdan ayıran en temel özellik ise çatışmanın bilinçli olarak yaratılması gerekliliğini savunmasıdır. Bunun nedeni; örgüt çalışanlarının işbirliği içinde olması, yeniliklere karşı da isteksiz olmalarına yol açabilmektedir. Etkileşimci yaklaşımda çatışma, fazla yükseliş gösterilmeden belirli bir seviyede tutulmalıdır. Bu durum gerek grup içindeki yarışmayı gerekse eleştiri düzeyini artıracağı için çalışanların aynı zamanda yaratıcılık özelliklerinin de gelişmesini sağlamaktadır (Gürsoy, 2014).

5. ÖRGÜTLERDE ÇATIŞMA TÜRLERİ

Çatışma ile ilgili alanyazında yer alan çeşitli sınıflandırmalar mevcuttur. Bu durumun nedeni ise çatışmanın kaynağı ile ilgilidir. Birçok faktör örgütsel çatışmaya neden olabilmektedir. Örgütte yaşanan çatışmalar birçok kaynaktan farklı türde olabildiği gibi, çok farklı düzeylerde de doğabilmektedir. Çatışmalar, ortaya çıkış şekline, örgüt içindeki yerine, çatışmanın niteliğine ve çatışmaya taraf olanlar olmak üzere farklı şekillerde sınıflandırılmaktadır (Koçel, 2011).

5.1. Çatışmanın Ortaya Çıkış Şekline Göre Sınıflandırılması

Örgütte yaşanan çatışmaların ortaya çıkış şekillerine göre farklılıklar göstermektedir. Bu bağlamda ortaya çıkış şekline bağlı olarak örgütteki çatışmaların sınıflandırması potansiyel, algılanan, hissedilen ve açık çatışma olmak üzere dört alt başlık olarak incelenmektedir. Bu başlıklar aşağıda verilmiştir.

5.1.1. Potansiyel çatışma

Örgütte henüz çatışma yaşanmamış ancak çalışanların arasındaki fikir ve amaç ayrılıkları, kaynak kıtlığı gibi çatışma yaratacak olayların varlığında

"potansiyel çatışma" durumundan söz edilebilmektedir (Şimşek ve Kıngır, 2006). Adından da anlaşılacağı üzere çatışma potansiyeli taşır, çatışmanın ilk seviyesini oluşturur. Çatışmayı meydana getiren nedenlerin mevcut olduğu anlamına gelir. Önlem alındığı takdirde çatışma meydana gelmez. Diğer çatışma türleri ile kıyaslandığında potansiyel çatışma en az tehlike barındıranıdır (Akova ve Akın, 2015).

5.1.2. Algılanan çatışma

Çatışmada yer alan grupların olayları ve durumları algılayış tarzları ile ilgilidir. Bu çatışma türü her zaman dışarıdan gözlemlenebilecek bir davranış şekline dönüşmeyebilir. Bireyler çatışmanın içinde olduğunun bilincindedirler ama çatışmanın sebebini tam olarak açıklayamamaktadırlar (Özgan, 2006). Çatışmanın ilk seviyesinde bireyde kırgınlık ya da kabullenememe durumu mevcut ise algılanan çatışma meydana gelmektedir. Çatışmanın erken farkına varılması çatışmayı önlemektedir. Çatışmayı önleme konusunda ise genellikle bastırma mekanizması söz konusudur. Bastırma mekanizmasında ise bireyler çatışma halini algılamak istemezler (Seval, 2006).

5.1.3. Hissedilen çatışma

Çatışma içerisinde yer alan grupların olaylar karşısında takındıkları tavırlarını ve duygularını ifade etmektedir. Kızgınlık, kırgınlık, endişe ve gerilim hissedilen çatışmanın işaretlerinden bazılarıdır (Tokat, 1999). Gruplar birbirlerine olumsuz duygu ve düşünceler beslemektedirler. Potansiyel çatışmanın artık idrak edildiği ve hissedilmeye başlandığı aşamadır. Örneğin; taraflar kırgın, endişeli, kızgın ve de patlamaya hazır olabilir (Koçel, 2011).

5.1.4. Açık çatışma

Duyguların artık gün yüzüne çıkmasıyla oluşmaktadır. Açık çatışma son aşama olmaktadır. Çatışmanın net olarak ortaya çıktığı davranışlar, çeşitli biçimlerde meydana gelmektedir. Karşılıklı tartışma, ağır ithamlarda bulunma, bilgileri karşı taraftan saklama ve kaba kuvvete başvurmaya kadar giden davranışlar şeklinde görülebilmektedir (Şimşek ve Kıngır, 2006). Açık çatışma, diğer çatışma türlerine göre daha tehlikeli olabilmektedir. Çünkü algılanan çatışma ve hissedilen çatışmada bir eylem durumu mevcut değilken, açık çatışmada tanımdan da anlaşılacağı üzere bir eylem, kaba kuvvete başvurma söz konusudur (Akova ve Akın, 2015).

5.2. Çatışmanın Örgüt İçerisindeki Yerine Göre Türleri

Bu çatışmalar, örgütteki belirlenen hiyerarşik düzeye göre hangi basamakta veya hangi basamaklar arasında çatışmanın ortaya çıktığına göre

sınıflandırılmaktadır. Bunlar; dikey, yatay ve emir-komuta kurmay çatışması olarak üç alt başlıkta incelenmektedir. Bu başlıklar aşağıda incelenmiştir.

5.2.1. Dikey çatışma

Örgütte yer alan farklı konumdaki çalışanlar arasında meydana gelen anlaşmazlıklardır. Çoğunlukla astlar ve üstleri arasında görülmektedir (Altan, 2015). Dikey çatışmaların çeşitli sebepleri bulunmaktadır. Örneğin; üstlerin yeterli yetenek ve donanıma sahip olmamaları, yetenekli ve donanımlı ast ile üst arasında çatışmanın meydana gelmesine sebep olabilmektedir veya üstlerin astlara baskı yapması, astları küçük görmeleri, azarlamaları çatışmaya neden olabilmektedir (Seval, 2006).

5.2.2. Yatay çatışma

Örgütte eş düzeyde konuma sahip çalışanlar arasında ortaya çıkan anlaşmazlıklardır. Birbirlerine rakip olan aynı kademede çalışan arasındaki terfi yapma, kaynak paylaşımı örnek olarak verilebilir (Ergin, 2022). Genellikle eşit düzeye sahip kişiler ve birimler arasındaki rekabetin düzgünce yönetilememesi neticesinde şiddetli bir çatışmaya dönüşen yatay çatışmanın iyi yönetilmesi halinde örgüte faydası ortaya çıkacaktır (Seval, 2006).

5.2.3. Emir-komuta kurmay çatışması

Örgütlerde sıkça yaşanan çatışmalardan bir diğeri emir-komuta kurmay çatışmasıdır. "Asli görevleri gerçekleştiren, yürütme yetki ve sorumluluğuna sahip emir-komuta hattında bulunan personelle, emir-komuta personeline danışmanlık hizmeti veren kurmay personel arasında yaşanır" (Kösehan, 2005). Her ast bir üste bağlıdır ve sadece ondan emir alır. Bu ilişki hiyerarşik bir yapıda olur. Bazı zamanlarda üstün, astın yapacağı işleri söylemesi astı rahatsız edebilir ve bu sebepten ötürü bir takım çatışmalar meydana gelebilir (Efil, 2009).

5.3. Çatışmanın Niteliğine Göre Türleri

Örgütün belirlenen amaçlarının geliştirilmesi ve gerçekleştirilmesinde örgüt içinde oluşan olumlu ya da olumsuz etkiler çatışmanın niteliğine göre türlerini ortaya çıkarmaktadır. Bu açıdan değerlendirildiğinde örgüt içindeki çatışman niteliğine göre fonksiyonel ve fonksiyonel olmayan çatışma olmak üzere ikiye ayrılır.

5.3.1. Fonksiyonel çatışmalar

Örgütün hedeflerine ulaşmasını sağlayan çatışmalardır. Bu çatışma türünde, örgütte ortaya çıkan problemlerle ilgili çözümler üretmeye

teşvik etmekte, örgüte yaratıcılık kazandırmakta ve canlı tutmaktadır (Şimşek vd., 2001). Yani örgütün hedeflerine ulaşmasında fayda sağlayan çatışmalardır. Fonksiyonel çatışmalar örgütün bazı bölümlerinde problem teşkil edebilmektedir. Bu nedenden dolayı problemlerin yöneticilerin dikkatine getirilmesini sağlar. Ayrıca örgüte hareket katacak yeniliklerin ve dönüşümlerin gerçekleştirilmesinde kolaylık sağlar (Koçel, 2011).

5.3.2. Fonksiyonel olmayan çatışmalar

Fonksiyonel çatışmanın tam tersidir. Örgütün hedeflerine ulaşmasına engel olan çatışmalar olarak da düşünülebilir. Fonksiyonel olmayan olarak değerlendirilen çatışma türü gerek örgütün verimliliğin düşmesine gerekse de örgüt içinde yıkıcı fikir ayrılıklarına neden olabilmektedir (Altan, 2015). Bu çatışmalar genellikle örgüt içindeki belirsizliklerin yanı sıra yine örgüt içerisindeki iletişimsizliklerden kaynaklı olmaktadır.

5.4. Tarafları Açısından Çatışma Türleri

Örgüt içerisinde ortaya çıkan çatışmalardan biri de tarafları açısından çatışma türleridir. Tarafları açısından çatışma türleri bireysel, bireyler arası, bireyler ve gruplar arasında yaşanan, gruplar arası ve örgütler arası çatışmalar olmak üzere beş alt başlık olarak incelenmektedir.

5.4.1. Bireysel çatışmalar

Kişinin tamamen kendi zihninde yaşadığı çatışma türüdür. Psikolojik etmenler ön plana çıkmaktadır. Kişi özellikle gerçekleştirmek istediği amacı ortaya koyamıyor ya da kendinden ne beklendiğini net bir şekilde bilemiyor ve kendini yetersiz görüyorsa; sinir, stres vb. şekillerde kendi kendine çatışma ortamında kalmaktadır. Bu durum bireyin kendini baskı altındaymış gibi hissetmesine neden olabilmektedir. Bu sebeplerden dolayı, örgüt faaliyetleri de olumsuz olarak etkilenmektedir (Kaya, 2021).

5.4.2. Bireyler arası çatışmalar

Örgüt içerisinde yer alan iki ya da daha fazla bireyin birbirleriyle çeşitli görüş ayrılıkları gibi sebeplerden ortaya çıkan çatışmalar bireyler arası çatışmalar olarak değerlendirilmektedir (Şahin, 2005, s.12). Örgütlerde en çok rastlanılan bireyler arası çatışma türü, ast-üst çatışmaları ile kurmay komuta yöneticileri arasında birbirleriyle çeşitli görüş ayrılıkları gibi sebepler nedeniyle yaşanan çatışmalardır (Ergin, 2022).

5.4.3. Bireyler ve gruplar arasında yaşanan çatışmalar

Örgüt içerisinde yer alan bireylerin grubun benimsediği değer ve normları reddetmeleri ya da kabul etmekte zorlanmaları ile bireylerin gruptan farklı olduklarını düşünmeleri gibi nedenlerden dolayı ortaya çıkan çatışma türü olarak bilinmektedir (Kandemir, 2006). Bazen örgüt içerisinde bireyin grup çıkarları yerine kendi çıkarlarını düşünmesi de bireyle grup arasında çatışmalara neden olabilmektedir (Koçel, 2001).

5.4.4. Gruplar arası çatışmalar

Bu çatışma türünde de diğerlerinde olduğu gibi bireysel farklılar çatışmanın temel nedenlerinden biridir. Fakat çatışmanın temelinde yatan sebepler çoğunlukla birden fazladır. Her grubun kendi arasında bütünleşmesi, diğer gruba karşı kinci ve düşmanca yaklaşımı gibi pek çok neden çatışmayı meydana getirmektedir. Yabancılaştırma ve dışlama bu çatışma türünde baskın olarak gözlemlenmektedir (Eray, 2016). Gruplar arası çatışmalar, örgütlerde en sık karşılaşılan çatışma türüdür. Bu çatışmaların yönetimi diğer çatışma türlerine oranla daha zordur. Çünkü bazen yönetici de grup üyesi olarak çatışan grup içinde olabilir ya da yönetici rolünde olsa dahi, uygulayacağı çözüm yolu eğer grupları memnun etmezse örgüt etkilenecektir. Rekabet halinde olan organizasyonlar arasındaki çatışmalar gruplar arası çatışmalara örnektir (Koçel, 2011).

5.4.5. Örgütler arası çatışma

Çatışmalar yalnızca bireyler ya da gruplar arasında yaşanmamaktadır. Örgütler arasında da çatışmalar çıkabilmektedir. Özellikle ortak bir gaye doğrultusunda ilerleme gösteren veya birbiriyle rekabet halinde olan örgütlerde zaman zaman çatışmalar çıkabilmektedir. Bu çatışma sonucunda örgütlerden birisi veya hepsi zamanla yok olabilmektedir (Sütlü, 2007).

6. ÖRGÜTLERDE ÇATIŞMANIN NEDENLERİ

Yöneticilerin çatışmaları iyi şekilde yönetebilmeleri için, çatışmaların doğru teşhis edilmeleri ve nedenlerinin detaylı bir şekilde analiz edilmesi gerekmektedir (Gürsoy, 2014). Örgütlerde çatışmalar çok farklı nedenlere bağlı olarak ortaya çıkabilmektedir. Çatışmaların ortaya çıkmasına sebep olan nedenlerden bazıları aşağıda verilmiştir.

6.1. İşlevsel ve Görevsel Bağlılık

Örgütsel olarak görülen bazı işler ile bu örgütsel işleri yapan kişiler arasında işlevsel olarak bir bağlılık vardır. Sürdürülen çalışmalar, işlevsel

olarak birbirine bağlı birimlerden oluşmaktadır (Ertürk, 2013). İşgörenler ya da birimler arasında farklı amaçların, önceliklerin ve üstünlüklerin olması işgörenler ve birimler arası çatışmaya sebebiyet vermektedir (Bumin, 1990). Örnek verilecek olursa; insan kaynakları departmanı, çalışan üzerinde, çalışan iş ve işlemlerinde; muhasebe bölümü departmanı, mali konularda; malzeme bölümü, malzeme ve araç gereç konusunda işlevsel bir üstünlüğe sahip olmaktadır.

6.2. Kaynakların Sınırlı Olması

Örgütlerin sahip olduğu ve örgütler tarafından kontrolü sağlanan en önemli faktörler kaynaklar olarak bilinmektedir. (Saa-Perez ve Garcia-Falcon, 2002, s. 124). Örgütte sınırlı kaynağın paylaştırılması çalışanlar ve gruplar arasında çatışmaya yol açabilmektedir. Aynı kaynağın farklı iki departman tarafından kullanılmak zorunda olması, rakip halinde olan iki bireyin aynı kaynaktan yararlanması ve kaynakların da hedefe ulaşmada yetersiz kalması durumlarında çatışma çıkmaktadır. Örneğin, kaynakların sınırlı olduğu bir örgütte rakip iki birim müdürü, bütçe için büyük çaba göstereceklerdir (Çağlayan, 2006).

6.3. İletişim Engelleri

Birey anlaşılmak istemekte, anlaşılmak ise iletişimden geçmektedir. İletişim, hayatı düzene sokmakta ve kolaylaştırmaktadır. Bu nedenle birey fark etmese de iletişim hayatın her alanında vardır. Kültürel farklılıklar, hayata bakış açışı farklılıkları ve benzer durumlardan ve sebeplerden ötürü örgütte çalışanlar ya da gruplar arasında iletişim kopuklukları, yetersizlikleri ve engelleri yaşanabilmektedir. Bu engeller ve yetersizlikler örgütsel çatışmaya yol açabilmektedir (Sunay, 2022).

6.4. Statü Farklılıkları

Örgütlerde büyük oranda hiyerarşik bir yapı olduğundan düşük ve yüksek statüde birey ve gruplar yer almaktadır. Alt statüde yer alan bireylerin üstlerine emir vermeleri, alt statüde bulunan bireyin kendini üst statüde bir konumda bulunacak donanımda hissetmesi ve üsttekilerin alttakilere baskı yapmaya çalışması gibi nedenler çatışmalara sebep olmaktadır. Bazı durumlarda, üstler astların faydalı tavsiyelerini statüleri düşük olduğundan dolayı kabul etmemekte ve çatışma meydana getirmektedirler (Özalp, 1989).

6.5. Yönetsel Belirsizlikler

Örgütte çalışan bireylerin yetki, görev ve sorumluluklarının net bir biçimde, yazılı olarak belirlenmemesi, çalışan, gruplar ve departmanlar

arasında çatışmanın meydana gelmesine sebep olmaktadır (Ergin, 2022). Örneğin; yetki, görev ve sorumlulukların net bir şekilde belirlenmediği, görev dağılımının yapılmadığı bir örgütte karışıklık hâkim olacaktır. Normalde kısa sürede halledebilecek bir işin çözülmesi uzun saatleri bulabilir. Kısaca yönetsel belirsizlikler örgüt verimliliğini ve çalışan performansını etkilemektedir.

6.6. Örgütün Büyüklüğü

Örgütler büyüdükçe, amaç ve isteklerle beraber bunlara paralel olarak çatışmalar da artmaktadır. Amaç ve istekler arttıkça da bunlara ulaşılacak araçlar daha karmaşıklaşmakta, hiyerarşik yapı düzeni artmakta ve yeni rollerle birlikte yeni statüler ortaya çıkmaktadır. Bu durum ise örgütlerdeki çatışmalara zemin hazırlamaktadır (Robbins, 2001). Büyük yapıya sahip olan örgütlerde dolaylı olarak haberleşme araçları da fazla olacaktır ve bu fazlalık haberleşmeyi zorlaştırarak ve iletişimde engellere, yanlış anlamalara sebebiyet vererek doğrudan olmasa bile çatışmaya yol açabilmektedir.

6.7. Bireysel Özellikler

Örgüt içinde çalışanlar hem örgütsel hem de bireysel amaçlara ulaşmak için çabalamaktadırlar. Daha öncede bahsedildiği üzere farklılıklar çatışmalara neden olabilmektir. Örgütte bir arada çalışan her birey farklı kişilik özelliklerine sahiptir. Bireylerin farklı amaç, değer yargısı, tutum, yetenek ve özelliklerde olmaları, kişilik çekişmelerinin dolayısıyla da çatışmaların önemli bir nedeni olmaktadırlar (Rollinson vd., 1998). Örneğin; baskıcı, otoriter, yeniliğe karşıt bir kişilik yapısına sahip örgüt çalışanı, ortak bir karar alınacağı zaman kendi fikri kabul edilmediğinde tartışma çıkartarak kişiler ya da gruplar arasında çatışmaya sebebiyet verebilmektedir.

6.8. Ödüllendirme Sistemleri

Çatışmanın bir nedeni de bireylerin gösterdiği çaba ve başarı ile verilen ödüllendirilmenin doğru orantılı olmamasıdır. Örgütlerdeki ödüllendirme sistemleri iki bölüm arasındaki çalışanları karşı karşıya getirebilmektedir (Şahin ve Örselli, 2010). Örneğin; gruplar arasında farklı ödüllendirme yöntemleri uygulanıyorsa ve bu ödüllendirme ile gruplardan birinin getirisi diğerinin kaybına yol açıyorsa çatışma kaçınılmazdır. Mesela üretim biriminin maliyetlerini en aza indirmesi ödüllendirilirken, satış biriminin seçkin alıcılara hızlı mal tesliminin ödüllendirilmesine dayanan politikalar çatışmaya yol açan en önemli etkenleri oluşturmaktadır (Kılınç, 1985).

7. ÖRGÜTLERDE ÇATIŞMANIN OLUMLU VE OLUMSUZ ETKİLERİ

Çatışma denilince akla olumsuz ifadeler gelse de, bütünüyle kötü sonuçlar doğuran bir olgu değildir. Tam tersi örgüt verimliliği üzerinde olumlu etkilere sahiptir. Çatışmaların örgüte sağladığı olumlu katkıları ise şunlardır:

1. Çatışma örgütteki eski ve faydası olmayan amaçların farkına varılmasını sağlayarak bunların yerine daha gelişmiş ve uygun amaçlar kazandırır. Yeni fikir ve yaklaşımların ele alınması konusunda kişileri cesaretlendirir (Seval, 2006).

2. Örgüt kaynaklarının dengeli bir şekilde dağıtılmasına yardımcı olur ve örgüt içi yetki dağılımını dengeler. Örgütte çalışan bireylerin düşüncelerini genişleterek ilginin yeni alanlara kaymasını sağlar (Haberal, 2014).

3. Örgütte durgunluk varsa bunun giderilmesini sağlayarak yenileşme için yol gösterici olabilir ve yeni buluşlar için araştırma yapma isteğini arttırabilir (Wall ve Callister, 1995).

4. Gizli kalmış problemlerin gün yüzüne çıkmasını sağlar. Sorunların çözümlerken farklı bakış açıları göstererek problemin çözümünü kolaylaştırır. Daha doğru ve geçerli kararlar alınarak örgütün verimlilik açısından gelişmesine yardımcı olur (Şendur, 2006).

5. Örgütte çatışan gruplar ya da kişiler, bilgi yetenek ve kapasitelerini değerlendirmeye fırsat bularak eksik yanlarının farkına varabilirler ve çatışma esnasında gruplar kendilerini savunmaları gerektirdiğinden, gruplardan her biri, kendi konumunun değerini daha iyi anlayabilirler (Mirzeoğlu, 2005).

Çatışmalar iyi yönetilmediğinde ise bazı olumsuz sonuçlara sebep olabilmektedir. Bu olumsuz sebepler ise şu şekilde sıralanabilir:

1. Çatışma sonrasında bazen taraflardan birinde davranış bozuklukları ve sağlık problemleri gözlemlenebilir (Tuğlu, 1996). Stres ve bıkkınlık, işe gitme isteğinin azalması, iletişimde azalmalar ve çalışanlar arasındaki dostça ilişkilerin zarar görmesi örnek verilebilir.

2. İşe karşı duyulan doyumun ve performansın düşmesidir. Bu durum örgüt verimliliğinin/etkililiğinin ve örgüte duyulan bağlılığın azalmasına sebebiyet vermektedir (Nelson, 1995).

3. Çatışmalar iyi yönetilmediği takdirde, örgütte zaman ve para savurganlığında artma gibi olumsuz sonuçlara sebep olabilmektedir (Haberal, 2014).

8. ÖRGÜTSEL ÇATIŞMANIN YÖNETİMİ

Önceki bölümlerde çatışmaların iyi yönetilmesi gerektiğine değinilmiş fakat çatışma yönetiminden bahsedilmemiştir. Çatışma yönetimi; hem meydana gelen çatışmaları uzlaştırmakta hem de yıkıcı çatışmaları olumlu sonuçlara yönlendirmektedir (Çağlayan, 2006). Örgütlerde yaşanan çatışmaların yönetilmesinde birçok yöntem vardır.

8.1. Problem Çözme (Bütünleştirme)

Bu yöntemde çatışmanın üzerine gidilir ve çatışmayı yöneten kişi, çatışan tarafları yüz yüze getirir. Yöneticinin de yardımı ile konunun net ve ayrıntılı bir şekilde tartışılması sağlanır. Problem çözme çatışma yönetiminde ana kural, herkesin kartlarını masaya koymasıdır (Karip, 2010). Bütünleştirmede taraflar için karşılıklı fikir alışverişi sağlandığından çatışmayı çözmede etkili bir yöntemdir. Tarafların yeterli bilgiye sahip olmadıkları ve aralarında etkili haberleşme olmadığı hususlarda etkin bir yöntem olmaktadır (Sabuncuoğlu, 2009). Bu yöntem ile taraflar içinde bulundukları konumu ve birbirinden farklı oldukları hususları daha net olarak görürler (Koçel, 2011).

8.2. Uyma

Yatıştırma veya yumuşatma olarak da bilinmektedir. Bu yöntemde karşı tarafın taleplerine itaat durumu söz konusudur (Haberal, 2014). Taraflar arasındaki farklılıkların görmezden gelinerek çatışmanın azaltılması esastır. Buradaki önemli nokta fedakârlıktır. Genellikle ast ve üstler arasında çıkan çatışmalarda astlar "durumu kurtarmak" gayesiyle bu yöntemi izlemektedirler (Karcıoğlu ve Alioğulları, 2012). Uyma yöntemi bencil olmayan tutumlar içerir; işbirliği sağlar (Güllüoğlu, 2013). Fakat çatışmayı yalnızca kısa süreliğine engelleyebilir. Sonra daha büyük çatışmalara sebep olabilmektedir. Kısaca örgütte kesin çözümler sağlamayabilir (Akova ve Akın, 2015).

8.3. Rekabet Etme

Kazan-kaybet durumuyla ya da güç oyunlarına başvurarak tarafları boyun eğmeye zorlamakla açıklanabilmektedir. Bu yöntemi uygulayan birey, hedefine ulaşmak için çoğunlukla karşı tarafın isteklerini göz ardı eder (Rahım, 2002). Kısaca çözüm sadece tek tarafı mutlu eder. Çünkü diğer tarafın başka alternatifi yoktur.

8.4. Uzlaşma

Karşılıklı olarak her iki tarafında bazı şeylerden vazgeçmesi, taviz vermesi söz konusudur. Burada kazanan ya da kaybeden taraf yoktur. Çatışma ile ilgili kalıcı olmayan bir rahatlama durumu elde edilir ama zaman içinde yaşanan

bazı olaylar ve gelişmeler çatışmayı yeniden başlatabilir hatta bazen daha şiddetlendirebilir (Sarpkaya, 2002). Bu yöntemde bireysel ve ortak çıkarlar arasında eşitlik sağlanması gerekir. Tüm katılımcılar müdahaleler yoluyla davranışlarında değişikliğe gitmek zorundadır (Spaho, 2013). Uzlaşma yönteminin uyma yönteminden farkı tek taraflı değil iki taraflı taviz verilmesidir.

8.5. Kaçınma

Bu yöntemde yönetici net bir şekilde çatışmaya müdahil olmaz. Sorumluğu kendine değil de karşı tarafa yükleme şeklinde açıklanabilir (Özel, 2008). Yöneticinin pasif durarak çatışmaya müsaade etmesi gerginliği arttırır. Çünkü mühim meselelerin askıya alınması çatışmanın sona ermesinden çok büyümesine neden olur. Böyle bir çatışmada sahip olunan görüş çoğunlukla şudur: "İş arkadaşlarımla anlaşmazlığa düşeceğime susmayı tercih ederim" (Uysal, 2004). Örgüt çalışanları, örgütteki karışıklıkları ve uzlaşmazlıkları görmezlikten gelerek çatışmaya mesafeli kalmak ve tarafsız olmak için kullanırlar. Bu yöntem çatışmanın ortadan kalkmasına yardımcı olurken, bazı durumlarda çatışma şiddetini arttırarak olumsuz sonuçlara sebebiyet verebilir (Güllüoğlu, 2013).

8.6. Amaç Belirleme

Amaç belirleme; çatışma yaşanan grupların hedeflerinden daha kapsamlı, etkili hedefler belirleyerek, çatışan gruplardaki farklılıkları bir kenara bırakarak, grupların daha önemli hedefler doğrultusunda birleşmelerini sağlar. Yöneticiler kriz dönemlerinde özellikle bu yöntemi uygularlar (Seval, 2006). Örgütte kriz dönemlerinde yıkıcı potansiyel çatışmalar bazen çalışanların yaşananlara yalnızca kendi açılarından bakarak, kendi bölüm ve görevleri üzerinde durduklarından kaynaklanmaktadır. Bu negatif durum ile başa çıkmak için örgüt yöneticilerinin, örgütün tamamını ilgilendiren, kapsamlı hedefler belirlemesi gerekir (Sabuncuoğlu, 2009).

8.7. Cezalandırma

Yol gösterici yönetim tarzları daha doğru olsa da bazen çatışma, bireylere, taraflara ve örgüte zarar verdiğinde, çatışmayı yaratanlara disiplin yöntemlerini uygulamak ve onları cezalandırmak, örgüt yararı ve çıkarı bakımından bir zorunluluktur (Ergin, 2022). Örneğin verilen cezalandırma yöntemlerinden birisi sözlü ve yazılı uyarılardır. Örgütlerin çalışanlara ceza vermesinin altında bireyin kendisine çekidüzen vermesini sağlamak böylece örgütte yaşanan çatışmaları en aza indirme amacı vardır.

9. SONUÇ

Çatışma, hayatımızda bugüne kadar var olan, bundan sonra da şüphesiz ki var olacak doğal ve kaçınılmaz bir olgudur. Toplumda bireyler arasında ve

bireylerin farklı amaçlarla bir araya gelip oluşturdukları örgütlerde, kısacası insanın olduğu her yerde çatışma olacaktır. Dolayısıyla çatışmanın, insanın varoluşu kadar doğal bir olgu olduğunu söylemek yanlış olmayacaktır. Farklı dünya görüşlerinden, farklı kültürlerden ve farklı kişiliklere sahip bireylerin bir araya geldiği ve belli bir amaç doğrultusunda hareket etmeye gayret ettiği örgütlerde de çatışma olgusu kaçınılmaz olmaktadır. Bireyler aynı amaca yönelse de farklı yollar benimseyebilmektedir. Doğaları gereği hayatı yaşayış ve yorumlayışları farklı olan bireylerin her zaman aynı yolu tercih etmesini beklemek maalesef büyük bir hata olacaktır. Özetle insanın doğası anlaşıldığında, çatışmanın doğası da anlaşılabilecektir.

Örgütlerde çatışmanın ortaya çıkış nedenlerinin yanı sıra, nasıl baş edileceğine ve nasıl yönetileceğine de odaklanılması örgütlerin işleyişleri ve verimlilikleri açısından büyük önem arz etmektedir. Eğer örgüt içindeki çatışmalar, kaynağına ve büyüklüğüne bakılmaksızın doğru yönetildiği takdirde örgüt sağlığına, örgüt içi iletişime ve bir bütün olarak örgütsel verimliliğe olumlu yönde katkı sağlayacaktır. Tam tersine yine kaynağına ve büyüklüğüne bakılmaksızın doğru yönetilmediği takdirde çok çeşitli ve farklı boyutlara olumsuz sonuçlara yol açacaktır. Bu bakımdan örgütsel çatışma dikkatli ve doğru yönetilmesi gereken bir süreç olarak karşımıza çıkmaktadır.

Örgütler yoğun rekabet koşullarında ayakta kalmaya çalışan ve uzun vadeli planlar ile istikrarlı adımlar atmaya çalışan yapılardır. En önemli paydaşlarından birisi de bünyesinde bulundurduğu insan faktörüdür. Örneklerle de belirtildiği üzere insan faktörünün olduğu her yerde çatışmaların olması muhtemeldir ve bu durum gayet doğaldır. Dolayısıyla örgütlerin uzun vadede ayakta kalabilmelerinin ve istikrarlı bir işleyişe sahip olmalarının önemli koşulları arasında; bünyesindeki insan faktörünü doğru yönetmesi ve çıkabilecek çatışmaları öngörmeye çalışması, çatışmaları doğru yönde yönetebilmesi bulunmaktadır. Örgütsel iletişim kanalları ve örgütsel işleyiş ve de genel anlamda örgütsel yapı, bu çatışmaları doğru yönetebilecek şekilde tasarlanmalıdır. Çünkü sadece insan faktöründeki farklılıklar değil, aynı zamanda örgütsel yapı ve örgütün büyüklüğü gibi faktörlerden kaynaklı çatışmalar da ortaya çıkabilmektedir.

Sonuç olarak örgütlerde farklı nedenlerden kaynaklanan çatışmalar ortaya çıkacaktır. Örgütlerin, yapısından ve büyüklüğünden kaynaklanabilecek çatışmaları önlemek amacıyla yapısal değişikliğe gitmesi öncelikli olmalıdır. Sonrasında ise bireyler arasında farklı yönlere doğru ortaya çıkan çatışmaları doğru ve yapıcı bir şekilde yönetmelidir. Önlenebilecek çatışmaların önlenmesi, ortaya çıkan çatışmaların ise iyi yönetilmesi örgütleri daha verimli hale getirecektir.

KAYNAKÇA

Akcan, G. (2014). *Örgütsel çatışmalar ve çatışma aşamalarında çatışma çözme yöntemleri* (Yayın No. 383986) [Yüksek lisans tezi, Beykent Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Akkirman, A. D. (1998). Etkin çatışma yönetimi ve müdahale stratejileri. *Dumlupınar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi*, *13*(2), 1-11. https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/211510.

Akmaz, A. ve Erbaşı, A. (2017). Psikolojik kontrat ile örgütsel bağlılık ve örgütsel güven ilişkisi: Mersin ilindeki 4 ve 5 yıldızlı otel işletmelerinde bir uygulama. *Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi,* 17(4), 125-154. https://dergipark.org.tr/tr/pub/basbed/issue/38799/459042

Altan, Y. (2015). Örgütsel çatışma ve etkileri. *Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, (27), 159-168. https://dergipark.org.tr/tr/pub/dpusbe/issue/4769/65606.

Armstrong, M. (2002). *Employee reward, chartered institute of personnel and development*. CIPD House.

Baysal, A. C. ve Tekarslan, E. (1996). *İşletmeciler için davranış bilimleri*. Avcıyol Basın Yayın.

Bumin, B. (1990). *Organizasyonlarda çatışma yönetimi*. Siyasal Kitabevi.

Ceylan, A., Ergün, E. ve Alpkan, L. (2000). Çatışmanın sebepleri ve yönetimi. *Doğuş Üniversitesi Dergisi*, *1*(2), 39-51. https://dergipark.org.tr/tr/pub/doujournal/issue/66643/1042789.

Çağlayan A. O. (2006). *Örgütsel çatışma yönetimi ve bir uygulama* (Yayın No. 214885) [Yüksek lisans tezi, Pamukkale Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Çiçeklioğlu, H. (2021). Çatışma ve müzakere yönetim. İçinde M. F. Çavuş ve A. G. Kapusuz (Ed.) *Contemporary business techniques* (1st ed., pp. 259-275). Eğitim Yayınevi.

Efil, İ. (2009). *İşletmelerde yönetim ve organizasyon*. Alfa Aktüel Yayınları.

Eray, T. E. (2016). *Çatışma yönetimi ve halkla ilişkiler*. Nobel Bilimsel Eserler.

Ergin, M. G. (2022). *Örgütlerde çatışma ve çatışmanın yönetimi*. https://acikders.ankara.edu.tr/pluginfile.php/61354/mod_resource/content/1/11.%20%C3%96RG%C3%9CTLERDE%20%C3%87ATI%C5%9EMA%20Y%C3%96NET%C4%B0M%C4%B0.pdf#:~:text=%C3%96rg%C3%BCtsel%20%C3%A7at%C4%B1%C5%9Fma%2C%20%C3%B6rg%C3%BCtlerde%2C%20iki%20veya,%C3%A7e%C5%9Fitli%20nedenlerle%20ortaya%20

%C3%A7%C4%B1kan%20anla%C5%9Fmazl%C4%B1klard%-C4%B1r.&text=anla%C5%9Fmazl%C4%B1k%20olarak%20tan%C4%B1mlan%C4%B1r.

Ertürk, M. (2013). *İşletmelerde yönetim ve organizasyon* (7th ed.). Beta Yayınevi.

Güllüoğlu, Ö. (2013). Kayseri'de hizmet veren özel ilköğretim okulu öğretmenlerinin çatışma faktörlerinin ve çatışma yönetimi stratejilerinin analizi. *İletişim Kuram ve Araştırma Dergisi*, *36*(1), 193-218. https://www.acarindex.com/dosyalar/makale/acarindex-1423903270.pdf

Gürsoy, A. P. (2014). *Çalışma ortamında çatışma nedenleri, çözüm yöntemleri ve sağlık sektörü* (Yayın No. 365764) [Yüksek lisans tezi, Beykent Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Haberal, G. (2014). *Örgütsel çatışma nedenleri, örgütsel çatışma yönetimi ve örgütsel güven arasındaki ilişki* (Yayın No. 370710) [Yüksek lisans tezi, Abant İzzet Baysal Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Kandemir, A. (2006). *Ortaöğretim okullarında yöneticilerle öğretmenler arasındaki örgütsel çatışma ve uzlaşma alanları (Bolu İli örneği)* (Yayın No. 190221) [Yüksek lisans tezi, Abant İzzet Baysal Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Karcıoğlu, F. ve Alioğulları, Z.D. (2012). Çatışmanın nedenleri ve çatışma yönetim tarzları ilişkisi. *Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi*, *26*(3-4), 215-237. https://dergipark.org.tr/tr/pub/atauniiibd/issue/2707/35546

Karıp, E. (2010). *Çatışma yönetimi* (8th ed.). Pegem Yayıncılık.

Kaya, H. (2021). *Örgütsel çatışma ve örgütsel sessizlik ilişkisi: Kuşadası örneği* (Yayın No. 675152) [Yüksek lisans tezi, Aydın Adnan Menderes Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Kılınç, T. (1985). Örgütlerde çatışma: Mahiyeti ve nedenleri. *İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Dergisi*, *14*(1), 103-124. http://www.tanilkilinc.com/makaleler/5_ORGUTLERDE_CATISMA_MAHIYET_VE_NEDENLERI_C_14_S_1_IU.pdf

Koçel, T. (2011). *İşletme yöneticiliği: Yönetim ve organizasyon-Organizasyonlarda davranış-Klasik-modern-çağdaş ve güncel yaklaşımlar* (8th ed.). Beta Yayınevi.

Kösehan, A. (2005). *Örgütlerde çatışma ve yönetimi, Denizli'de bir örnek* (Yayın No. 210932) [Yüksek lisans tezi, Pamukkale Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Mirzeoğlu, N. (2005). Örgütsel çatışma ve yönetimi: Spor eğitimi veren yükseköğretim kurumlarında bir uygulama. *Spormetre Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, *3*(2), 51-56. https://doi.org/10.1501/Sporm_0000000046

Ozgan, H. (2006). *İlköğretim okulu ögretmenlerinin çatışma yönetimi stratejilerinin incelenmesi (Gaziantep Örneği)* (Yayın No. 190987) [Doktora tezi, Gaziantep Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Özalp, İ. (1989). Örgütlerde çatışma. *Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi*, *7*(1), 81-114. https://dergipark.org.tr/tr/pub/anadoluibfd/issue/49428/631755

Özdemir, M. (31 Aralık 2022). *Çatışma yönetimi.* https://ms.hmb.gov.tr/uploads/2019/06/10037kisisel-gelisim-egitimipdf.pdf

Özel, E. (2008). *Farklı kültürlerden yöneticilerin müzakere tarzlarının karşılaştırılması (Türk ve Amerikan yöneticilerinin karşılaştırılması)* (Yayın No. 221390) [Yüksek lisans tezi, Marmara Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Rahim, M. A. (2002). Toward a theory of managing organizational conflict. *International Journal Of Conflict Management*, *13*(3), 206-235. https://doi.org/10.2139/ssrn.437684

Robbins, P. S. (2001). *Organizational behavior* (9th ed.). Prentice Hall.

Rollinson, D., Broadfield, A. ve Edwards, D. J. (1998). *Organisational behaviour and analysis: An integrated approach*. Addison Wesley.

Saa-Perez, P. D. ve Garcia-Falcon, J. M. (2002). A resource-based view of human resource management and organizational capabilities development. *International Journal of Human Resource Management*, *13*(1), 123-140. https://doi.org/10.1080/09585190110092848

Sabuncuoğlu, Z. (2009). *Turizm işletmelerinde örgütsel davranış*. MKM Yayınları.

Sarpkaya, D. R. (2002). Eğitim örgütlerinde çatışma yönetimi ve bir örnek olay. *Kuram ve Uygulamada Eğitim Yönetimi*, *31*(31), 414-429. https://dergipark.org.tr/tr/pub/kuey/issue/10366/126884

Seval, H. (2006). Çatışmanın etkileri ve yönetimi. *Manas Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi, 8*(15), 245-254. https://dergipark.org.tr/tr/pub/manassosyal/issue/49951/640214

Spaho, K. (2013). Organizational communication and conflict management. Management: *Journal of Contemporary Management Issues, 18*(1), 103-118. https://hrcak.srce.hr/file/153271

Sunay, H. (30 Aralık 2022). *Örgütsel çatışma ve yönetimi.* https://acikders.ankara.edu.tr/pluginfile.php/11019/mod_resource/content/1/%2813%29-C3%96RG%C3%9CTSEL%20%C3%87ATI%C5%9EMA%20VE%20Y%C3%96NET%C4%B0M%C4%B0.pdf

Sütlü, T. (2007). *Örgütsel çatışma ve işgören üzerine etkileri* (Yayın No. 209236) [Yüksek Lisans tezi, Marmara Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Şahin, A. ve Örselli, E. (2010). Devlet hastanelerinde örgütsel çatışma nedenleri bir anket uygulaması. *Sosyal Ekonomik Araştırmalar Dergisi*, *10*(19), 42-62. https://dergipark.org.tr/tr/pub/susead/issue/28416/302504

Şahin, Ö. (2005). *Hemşirelerde örgütsel çatışma türleri ve çözümleme yaklaşımları* (Yayın No. 165551) [Yüksek Lisans tezi, Ege Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Şendur, F. E. (2006). *Örgütsel çatışma ve çatışma yönetimi* (Yayın No. 205754) [Yüksek Lisans tezi, Çağ Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Şimşek, M. Ş., Akgemci, T. ve Çelik, A. (2001). *Davranış bilimlerine giriş ve örgütlerde davranış* (2nd ed.). Nobel Yayınları.

Şimşek, M. Ş. ve Kıngır, S. (2006). *Çağdaş yönetim araçlarından seçmeler* (1st ed.). Nobel Yayınları.

Tokat, B. (1999). Örgütlerde çatışma ve çatışmanın yöntemi. *Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, (1), 23-40. https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/55084

Tuğlu, A. (1996). *Örgütsel çatışma ve yönetimi* (Yayın No. 53821) [Yüksek Lisans tezi, Marmara Üniversitesi]. Yüksek Öğretim Kurumu Tez Merkezi. https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezSorguSonucYeni.jsp

Uysal, İ. (2004). *Örgütsel çatışma yönetimi ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankasına yönelik bir uygulama* [Uzmanlık yeterlilik tezi, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası].

Wall, J. ve Callıster, R. (1995), Conflict and its management. *Journal of Management*, *21*(3), 515-558. https://doi.org/10.1177/014920639502100306

Yıldız, O. (2022). Örgütsel değişim ve örgütsel çatışma arasındaki olası ilişki üzerine bir farkındalık çalışması. *İşletme Ekonomi ve Yönetim Araştırmaları Dergisi*, *5*(2), 165-177. https://doi.org/10.33416/baybem.1121866

ÖRGÜTSEL DAVRANIŞ
Kavramlar ve Araştırmalar-I

Editör: Doç. Dr. Bengü HIRLAK

ISBN 978-975-447-609-5

ÖZGÜR YAYINLARI

ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

Özgür Yayınları, Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı (ÜAK) Doçentlik Başvuru Şartları ve Akademik Teşvik Kritlerlerinde belirtilen tanıma göre "Tanınmış Uluslararası Yayınevi" statüsündedir.

ÖZGÜR YAYINLARI
Uluslararası Yayınevi
Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

İLGİLİ MAKAMA

Özgür Yayınları, yayın hayatına 1982 yılında girmiştir. Roman, öykü, şiir, çocuk sağlığı ve gelişimi, özel eğitim, Türk klasikleri, hobi kitapları ve çok sayıda akademik kitap olmak üzere 500'den fazla eser yayımlamıştır.

1. Yayınevimizin yayımladığı kitaplar, Yükseköğretim Kurulunca tanınan sıralama kuruluşlarınca belirlenen dünyada ilk 500'e giren üniversite kütüphanelerinde kataloglanmaktadır.
2. Akademik teşvik ödeneği yönetmeliğine göre A1, A2 ve A4 alanlarının her birisinde "Türkçe Dışındaki Dillerde" 20'den fazla yayını bulunmaktadır.
3. ÜAK doçentlik başvuru şartlarına göre ise aşağıda belirtilen temel alanların her birisinde aynı alandan 20'den fazla farklı yazara ait yayını bulunmaktadır.

Özgür Yayınları, yukarıda belirtilen maddeler doğrultusunda;
akademik teşvik ödeneği yönetmeliğine göre A1, A2 ve A4 alanlarında;

- A1 Alanları: Eğitim Bilimleri, Fen Bilimleri ve Matematik, Mühendislik, Sağlık Bilimleri, Ziraat, Orman ve Su Ürünleri
- A2 Alanları: Filoloji, Hukuk, İlahiyat, Sosyal, Beşerî ve İdari Bilimler, Spor Bilimleri
- A4 Alanı: Güzel Sanatlar

ÜAK doçentlik başvuru şartlarına göre ise;

- Eğitim Bilimleri ve Öğretmen Yetiştirme
- Fen Bilimleri ve Matematik
- Filoloji
- Güzel Sanatlar
- Hukuk
- Mühendislik
- Sağlık Bilimleri
- Sosyal, Beşerî ve İdari Bilimler
- Spor Bilimleri
- İlahiyat

temel alanlarında "Tanınmış Uluslararası Yayınevi" statüsündedir.
Eserlerimizin bir kısmı ve yurtdışındaki üniversite kütüphanelerinde bulunan yayınlarımızın bir kısmına ait kanıtlayıcı linkler ekli sayfalarda yer almaktadır.

Saygılarımızla

ÖZGÜR
YAYIN DAĞITIM LTD.ŞTİ.
15 Temmuz Mh. 148136 Sok. No:9
ŞEHİTKAMİL/GAZİANTEP
HOCAPAŞA VD. 6930052455

ÖZGÜR YAYINLARI
Uluslararası Yayınevi
Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

ESERLERİMİZİN BİR KISMI

Sıra	ISBN	Eser Adı	Yazar
1	978-975-447-426-8	2000 yılı öncesi türkiye'deki dış ticaret işletmelerinin finansal ve muhasebe sorunlarına genel bir bakış	Tevhit Kahraman
2	978-975-447-424-4	21. yüzyıl'da sosyal bilimler: tarih, ekonomi, eğitim ve iletişim	Editör QABIL ALIYEV,Editör FARAHILA BABAYEVA
3	978-975-447-439-8	21. yüzyılda Türkiye'nin dönüşümü	Editör Fatih Tuna
4	978-975-447-561-6	A ball player's career	Adrian C. Anson
5	978-975-447-472-5	A catechism of the steam engine	John Bourne
6	978-975-447-560-9	A chronicle history of the life and work of william shakespeare	Frederick Gard Fleay
7	978-975-447-438-1	A comparative perspective to health sciences in the 21st century: concept, method and observation	Editör Elem KOCAÇAL,Editör Yiğit UYANIKGİL
8	978-975-447-483-1	A history of the growth of the steam-engine	Robert Henry Thurston
9	978-975-447-559-3	A manual of the operations of surgery	Joseph Bell
10	978-975-447-486-2	A new century of inventions: being designs & descriptions of one hundred machines, relating to arts, manufactures, & domestic life	James White
11	978-975-447-558-6	A short treatise on the section of the prostate gland in lithotomy	C. Aston Key
12	978-975-447-392-6	A treatise on government	Aristotle
13	978-975-447-557-9	A treatise on the art of dancing	Giovanni-andrea Gallini
14	978-975-447-440-4	Academic analysis and discussions in social, human and administrative sciences	Editör Ozan BATIGÜN
15	978-975-447-140-3	Acı gülüş	Hüseyin Rahmi Gürpınar
16	978-975-447-005-5	Acılar denizi	Oğuzcan,Ümit Yaşar
17	978-975-447-314-8	Adli psikiyatri	Soysal, Hüseyin
18	978-975-447-556-2	Aether and gravitation	William George Hooper
19	978-975-447-305-6	Afrikalı çocuk	Laye, Camara Çeviren Yenidoğan, Burak
20	978-975-447-370-4	Ah Şu Bizim Siyasiler	
21	978-975-447-555-5	Aids to forensic medicine and toxicology	William George Aitchison Robertson
22	978-975-447-242-4	Aile tedavisi	Ersevim, İsmail
23	978-975-447-138-0	Akile hanım sokağı	Halide Edip - Adıvar
24	978-975-447-175-5	Akvaryum balıklarının üretilmesi	Altınköprü, Tuncel
25	978-975-447-170-0	Akvaryum dünyası	Altınköprü, Tuncel
26	978-975-447-266-0	Alışılagelmiş hüznün günlüğü	Derviş, Mahmud Çeviren Özkan, Hakan
27	978-975-447-353-7	Altın ışık	Ziya Gökalp
28	978-975-447-572-2	Altyapı proje finansmanında risk paylaşımı	Fikri Kaplan Editör Turan Erol
29	978-975-447-578-4	American football	Walter Camp
30	978-975-447-118-2	Ana babalık sanatı	Goldstein, Robin
31	978-975-447-119-9	Anadolu evliyaları	Araz, Nezihe
32	978-975-447-131-1	Anadolu'nun kadın erenleri	Araz, Nezihe
33	978-975-447-554-8	Ancient and modern physics	Thomas Edgar Willson
34	978-975-447-330-8	Andersen'den masallar	Andersen Çeviren Feride Kurtulmuş
35	978-975-447-196-0	Anılar düşünceler	Oğuzcan, Ümit Yaşar
36	978-975-447-256-1	Anılar yetmeyince	Maraini, Dacia Çeviren Tuksavul, Sema,Çeviren Gökpar, Pınar
37	978-975-447-260-8	Anlat şehrazat	Birkiye, Atilla
38	978-975-447-151-9	Anne adaylarının eşlerinden istedikleri	Dichler, M.
39	978-975-447-200-4	Annenin kılavuzu	Atasü, Turgay
40	978-975-447-295-0	Ansiklopedik yabancı kalıp sözler sözlüğü	Bek, Kemal Editör Özer, Adnan

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

41	978-975-447-389-6	Antropology	Robert Ranulp Marett
42	978-975-447-553-1	Applied psychology for nurses	Mary F. Porter
43	978-975-447-134-2	Aptal çocuk yoktur	Fischer - Tietze, Renate
44	978-975-447-188-5	Araba sevdası	Recaizade Mahmut Ekrem
45	978-975-447-159-5	Armonide çözümleme ve uygulaması	Egemen, Hüseyin
46	978-975-447-023-9	Aşk bir ırmaktır	Birkiye,Ali
47	978-975-447-198-4	Aşk peygamberi mevlana	Araz, Nezire
48	978-975-447-009-3	Aşk şiirleri antolojisi	Kabacalı,Alpay
49	978-975-447-247-9	Aşk üçlemesi	Birkıye, Atilla
50	978-975-447-110-6	Aşk ve hüzündür istanbul	Birkiye, Atilla
51	978-975-447-146-5	Aşka dair nesirler	Oğuzcan, Ümit Yaşar
52	978-975-447-144-1	Aşk-ı memnu	Halid Ziya Uşaklıgil
53	978-975-447-174-8	At yetiştiriciliği ile at ithalatına mevzuat ve önemli sağlık bilgileri	Akcan, Metin
54	978-975-447-362-9	Atatürk çocuklarına masallar	İbrahim Şimşek
55	978-975-447-116-8	Atatürk ve cumhuriyet tiyatrosu	Özdemir Nutku
56	978-975-447-079-6	Ateşten gömlek	Adıvar, Halide Edib
57	978-975-447-552-4	Athletics and games of the ancient greeks	Edward Marwick Plummer
58	978-975-447-487-9	Automata old and new	Conrad William Cooke
59	978-975-447-436-7	Avrupa birliği ve asean çerçevesinde ekonomik entegrasyonların Türkiye'nin teknoloji transferine etkisi	Bahadır Murat Çakmaklı Editör Aykut Şarkgüneşi
60	978-975-447-000-0	Baba gibi yar olmaz	Dodson,Fıtzbugh
61	978-975-447-367-4	Bağımsızlık önderimiz mustafa kemal atatürk	İbrahim Şimşek
62	978-975-447-354-4	Bağrıyanık ömer	Mahmut Yesari
63	978-975-447-250-9	Balonun davetsiz konukları	Çeker, Alper
64	978-975-447-570-8	Bankacılık düzenlemelerinin bankacılık performansı üzerine etkileri	Burak Büyükoğlu
65	978-975-447-551-7	Barometer and weather guide	Robert Fitzroy
66	978-975-447-187-8	Bayan perşembeler	Akkök, Füsun
67	978-975-447-085-7	Bektaşi gülleri	
68	978-975-447-047-5	Belirsizlik	Rio, Michael Çeviren Aykut Derman
69	978-975-447-055-0	Ben delimiyim	Hüseyin Rahmi Gürpınar
70	978-975-447-249-3	Ben hep seni yazdım	Birkiye, Atilla
71	978-975-447-133-5	Beni anlayın lütfen	Zimmer, Katharina
72	978-975-447-244-8	Beni sıkı sıkı kucakla	Defersdorf, Rozwitha Çeviren Kuru, Semra
73	978-975-447-112-0	Beslenme eğitimi rehberi	Merdol, Türkan Kutluay
74	978-975-447-255-4	Big bang'in romanı	Singh, Simon Çeviren Küçükgedik, Kemal
75	978-975-447-615-6	Bilinçli beslen sağlıklı yaşa	Editör Hilal Doğan Güney,Editör Ümit Topçuoğlu
76	978-975-447-316-2	Bir acı hikaye	Halid Ziya Uşaklıgil Yayına hazırlayan Tarım, Rahim
77	978-975-447-125-0	Bir anı yaşamak	Şen, Fügen Ünal
78	978-975-447-126-7	Bir doğumun hikayesi	Ersevim, İsmail
79	978-975-447-283-7	Bir hikaye-i sevda	Halid Ziya Uşaklıgil Yazılımı hazırlayan Nemutlu, Özlem,Yazılımı hazırlayan Aslan, Hanifi,Yayın yönetmeni Tarım, Rahim
80	978-975-447-204-2	Bir ölünün defteri	Halid Ziya Uşaklıgil
81	978-975-447-164-9	Bir robot icat edeceğim	Kıral, Gülsevin Resimleyen Serdar Çetin
82	978-975-447-148-9	Bir sevda denklemi	Hüseyin Rahmi Gürpınar
83	978-975-447-048-2	Bir sonbahar güncesi	Birkiye, Atilla
84	978-975-447-207-3	Bir yazın tarihi	Halid Ziya Uşaklıgil
85	978-975-447-243-1	Bir yıldız kaydı	Birkiye, Atilla

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

86	978-975-447-149-6	Bizanslı yemekler	Temizkan, Sema
87	978-975-447-240-0	Bize göre ve bir seyahatin notları	Ahmed Rasim Hazırlayan Çağın, Sabahattin
88	978-975-447-104-5	Boşanma ve çocuk üzerine etkileri	Walczak, Yvette Çeviren İsmail Ersevim
89	978-975-447-435-0	British manufacturing industries: pottery, glass and silicates, furniture and woodwork	Léon Arnoux,Frederick Settle Barff,John Hungerford Pollen Editör G. Phillips Bevan
90	978-975-447-621-7	Bütçe hakkı ve demokrasi: oecd ülkelerinden ampirik bulgular	Buse Yürükoğlu,Nüket Kırcı Çevik
91	978-975-447-312-4	Bütün yönleriyle depresyon	Alper, Yusuf
92	978-975-447-106-9	Bütün yönleriyle hayyam rubaileri	Ömer Hayyam
93	978-975-447-154-0	Bütün yönleriyle mesnevi şerif	
94	978-975-447-091-8	Bütün yönleriyle mevlana celaleddin	Eyüpoğlu, İsmet Zeki
95	978-975-447-010-9	Bütün yönleriyle nasreddin hoca	
96	978-975-447-059-8	Cadı	Hüseyin Rahmi Gürpınar
97	978-975-447-120-5	Can pazarı	Hüseyin Rahmi Gürpınar
98	978-975-447-275-2	Cezmi	Namık Kemal Hazırlayan Oğuz, Orhan
99	978-975-447-550-0	Chess fundamentals	José Raúl Capablanca
100	978-975-447-549-4	Chess history and reminiscences	Henry Edward Bird
101	978-975-447-397-1	Circular economy in the framework of sustainable development policiy	Editör ASLI ÖZPOLAT,Editör FERDA NAKIPOĞLU ÖZSOY
102	978-975-447-548-7	Colour measurement and mixture	William De Wiveleslie Abney
103	978-975-447-410-7	Contemporary research practices in social sciences with artificial intelligence, data mining and machine learning	Özerk Yavuz, HASAN ALPAGO
104	978-975-447-434-3	Creating capital	Frederick L. Lipman
105	978-975-447-547-0	Cremation of the dead	William Eassie
106	978-975-447-605-7	Current researches in health sciences-1	Editör Enes Karaman
107	978-975-447-267-7	Çağdaş romen şiiri	Özer, Adnan
108	978-975-447-184-7	Çerkez ethem tamamlanmış dosya	Kutay, Cemal
109	978-975-447-371-1	Çığ	Ahmet Özdemir
110	978-975-447-280-6	Çingene kızı	Miguel De Cervantes Saavedra Çeviren Özer, Adnan
111	978-975-447-015-4	Çocuk adları sözlüğü	Püsküllüoğlu,Ali
112	978-975-447-006-2	Çocuk ruh sağlığı	Yörükoğlu,Atalay
113	978-975-447-566-1	Çocuk yanıkları	Birsen Harma
114	978-975-447-001-7	Çocuk yaşken eğilir; doğumundan altı yaşa kadar çocuk..	Dodson,Fıtzhugh
115	978-975-447-129-8	Çocuklara oyunlar	Hamilton, Leslie
116	978-975-447-132-8	Çocuklarda deprasyon	Miller, Jefrey A. Çeviren Müjde Işık
117	978-975-447-122-9	Çocuklarınızın beceri ve yeteneklerini nasıl geliştirebilirsiniz	Rein, Raelynne P. Çeviren Selda Göktan
118	978-975-447-319-3	Çocukluk ve şiir	Rahim Tarım
119	978-975-447-269-1	Çözümün şafağında kürt sorunu	Akyol, Mustafa
120	978-975-447-145-8	Dağa çıkan kurt	Halide Edip - Adıvar
121	978-975-447-400-8	Davranışsal finans	Editör HANDE ÇALIŞKAN TERZİOĞLU,Editör EMRAH İSMAİL ÇEVİK,Editör NÜKET KIRCI ÇEVİK
122	978-975-447-017-8	Değişen toplumda aile ve çocuk	Yörükoğlu,Atalay
123	978-975-447-092-5	Deli filozof	Hüseyin Rahmi Gürpınar
124	978-975-447-445-9	Democracy and education: an introduction to the philosophy of education	John Dewey
125	978-975-447-608-8	Denetimde yeni trendler: teori ve uygulamalar 2	Editör Nazan Güngör Karyağdı
126	978-975-447-078-9	Doğumdan yetişkinliğe çocuk yemekleri, çocuğun bilin...	Baysal, Ayşe
127	978-975-447-002-4	Dostlar beni hatırlasın	Şatıroğlu, Veysel
128	978-975-447-449-7	Dr. Montessori's own handbook	Maria Montessori
129	978-975-447-036-9	Dünya aşk şiirleri antolojisi	Canberk,Eray

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

130	978-975-447-341-4	Dünyanın mihveri kadın mı, para mı?	Hüseyin Rahmi Gürpınar Hazırlayan Kemal Bek
131	978-975-447-375-9	DÜRDANE HANIM	
132	978-975-447-177-9	E q duygusal zeka ve başarı	Stoin, S. J.
133	978-975-447-062-8	Edebiyat sözlüğü	
134	978-975-447-070-3	Edebiyat sözlüğü	Püsküllüoğlu, Ali
135	978-975-447-463-3	Education	Ellen Gould Harmon White
136	978-975-447-446-6	Education and living	Randolph Silliman Bourne
137	978-975-447-462-6	Education in the home, the kindergarten, and the primary school	Elizabeth Palmer Peabody
138	978-975-447-182-3	Eflatun bey ve rakım efendi	Ahmet Mithat Efendi
139	978-975-447-329-2	Efsuncu baba	Hüseyin Rahmi Gürpınar Yayına hazırlayan Kemal Bek
140	978-975-447-052-9	Efsuncu baba	Hüseyin Rahmi Gürpınar
141	978-975-447-606-4	Eğitim bilimleri araştırmaları 1	Editör Önder Baltacı
142	978-975-447-607-1	Eğitim bilimleri araştırmaları 2	Editör Önder Baltacı
143	978-975-447-038-3	Einstein'ın düşleri	Lightman, Alan
144	978-975-447-261-5	Ekimin ıssızlığı saçların	Birkiye, Atilla
145	978-975-447-407-7	Ekogastronomi ve mutfak: ekmeğimi kazanıyorum	Tuba Pehlivan, GİZEM YAVAŞ
146	978-975-447-604-0	Ekonomi ve finans politikaları üzerine çalışmalar	Editör Demet EROĞLU SEVİNÇ,Editör Gönül YÜCE AKINCI
147	978-975-447-423-7	Ekonomideki yeni dönüşümler ışığında türkiye'nin ekonomi politiği	Editör AHMET YILMAZ ATA,Editör Mehmet Fatih Buğan
148	978-975-447-108-3	Ela gözlüm	
149	978-975-447-546-3	Electricity and magnetism	Elisha Gray
150	978-975-447-545-6	Elements of agricultural chemistry	Thomas Anderson
151	978-975-447-568-5	Elit düzeydeki sporcuların odaklanmış dikkat becerilerinin incelenmesi (bocce ve dart sporcuları örneği)	Ender Ali Uluç Editör Fahri Akçakoyun
152	978-975-447-100-7	Erkekte ve kadında eşcinsellik	Yılmaz, Ali Kemal
153	978-975-447-128-1	Erzurumlu emrah	
154	978-975-447-252-3	Eski dostlar	Chirbes, Rafael Çeviren Vartanlı, Ceren balamir
155	978-975-447-419-0	Essays on political economy	Frederıc Bastıat
156	978-975-447-544-9	Essentials of music theory	Carl Edward Gardner
157	978-975-447-121-2	Eşkiya ininde	Hüseyin Rahmi Gürpınar
158	978-975-447-580-7	Etkili takımlar için fonksiyonel liderlik yaklaşımı	Mehmet Yıldırım
159	978-975-447-543-2	Experiments and observations on electricity made at philadelphia in america	Benjamin Franklin
160	978-975-447-034-5	Eylül	Mehmet Rauf
161	978-975-447-373-5	Ferda-yı Garam	- Mehmet Rauf
162	978-975-447-300-1	Ferdi ve şürekası	Halid Ziya Uşaklıgil Hazırlayan Öz, Samet
163	978-975-447-089-5	Fıkralar seçkisi	
164	978-975-447-415-2	Financial and economics issues in emerging markets	Editör TUĞRUL KANDEMİR,Editör MEHMET FATİH BUĞAN
165	978-975-447-619-4	Finansal gelişim, demokrasi ve beşeri sermayenin gelir dağılımına etkisi	Gamze Destek,Gökçen Sayar
166	978-975-447-405-3	Finansal perspektifte modern bankacılığın gelişimi	Burak Büyükoğlu
167	978-975-447-603-3	Finansal piyasaların evrimi: bankacılık, risk yönetimi, piyasa ve kurumlar	Editör Buket Kırcı Altınkeski,Editör mehmet fatih buğan
168	978-975-447-317-9	Firari güvercinler	Fırat, Memed
169	978-975-447-263-9	Firmin	Savage, Sam Çeviren Küçükgedik, Kemal,Çeviren Küçükgedik, Kemal
170	978-975-447-622-4	Fiziksel aktivite ve zihinsel dayanıklılık düzeylerinin uyku kalitesine etkisi	Muhammet Erdoğan,Şakir Bezci
171	978-975-447-632-3	G20 ülkeleri için finansal baskının ölçülmesi ve finansal baskı yayılım etkisinin incelenmesi	Hande Çalışkan Terzioğlu

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

172	978-975-447-484-8	Gas and oil engines, simply explained: an elementary instruction book for amateurs and engine attendants	Walter C. Runciman
173	978-975-447-616-3	Gastro özefageal reflü hastalığı	Editör Murat Aladağ,Editör Yardımcısı Bülent Yaprak,Editör Yardımcısı Mehmet Onur Gül
174	978-975-447-113-7	Gazetecilikte ilk yazılarım	Hüseyin Rahmi Gürpınar
175	978-975-447-137-3	Gazetecilikte son yazılarım	Gürpınar, H. Rahmi
176	978-975-447-437-4	Gaziantep kentiçi ulaşımında tramvay hizmetleri ve yolcu memnuniyeti üzerine bir araştırma	Bilal Erdoğan
177	978-975-447-374-2	Geleyurum Dedem	Bayram Özkul
178	978-975-447-444-2	Gelir çeşitlendirmesinin bankaların risk ve performansı üzerindeki etkileri	Burcu Buyuran
179	978-975-447-033-8	Gençlik çağı ruh sağlığı ve ruhsal sorunlar	Yörükoğlu,Atalay
180	978-975-447-627-9	Gençlik ve siyasal katılım	Mehmet Mazhar Yıldız
181	978-975-447-302-5	Gezgin ile gölgesi	Friedrich Nıetzsche Çeviren Eyuboğlu, İsmet zeki
182	978-975-447-355-1	Gide gide, gele gele 2	Mehmet Haluk Özyurt
183	978-975-447-443-5	Girişimcilik ve yönetim: güncel gelişmeler	Editör Himmet Karadal,Editör Evren Dinçer
184	978-975-447-577-7	Girls and athletics	Mary C. Morgan
185	978-975-447-542-5	Golden rules of medical evidence	Stanley Bean Atkinson
186	978-975-447-248-6	Göğe dönüş	Beong, Chon Sang Çeviren Lee, Nana
187	978-975-447-162-5	Göl kıyısında	Karlı, Gülten Resimleyen Serdar Çetin
188	978-975-447-363-6	Gönül ticareti	Hüseyin Rahmi Gürpınar
189	978-975-447-602-6	Granger nedensellik sınamasında yeni yaklaşımlar	Editör EMRAH İSMAİL ÇEVİK,Editör Buket Kırcı Altınkeski
190	978-975-447-575-3	Greek athletics	Frederick Adam Wright
191	978-975-447-320-9	Gulyabani	Hüseyin Rahmi Gürpınar Sadeleştiren Kemal Bek
192	978-975-447-042-0	Gulyabani gönül ticareti/melek sanmıştım şeytanı	Gürpınar,Hüseyin Rahmi
193	978-975-447-387-2	Güçlü yönleriyle katılım bankacılığı	Muhammed Hadin Öner
194	978-975-447-206-6	Güfteler	Ersönmez, Mesut
195	978-975-447-193-9	Gül yaprağını döktü bugün	Kabacalı, Alpay
196	978-975-447-293-6	Gülnihal akif bey	Namık Kemal Hazırlayan Gökçek, Mehmet Fazıl
197	978-975-447-601-9	Güncel gelişmeler ekseninde muhasebe ve denetim	Editör tansel hacıhasanoğlu,Editör Medet İğde
198	978-975-447-600-2	Güncel gelişmeler ışığında sağlık yönetimi	Editör İbrahim Bozkurt
199	978-975-447-599-9	Güncel gelişmelerle pazarlama: konular ve araştırmalar	Editör Emre Çolakoğlu,Editör Nur ÇAĞLAR ÇETİNKAYA
200	978-975-447-364-3	Günümüz diliyle dede korkut öyküleri	Hazırlayan KEMAL BEK
201	978-975-447-598-2	Güzel sanatlar üzerine araştırmalar	Editör Emine Erdoğan
202	978-975-447-381-0	H.cahit öztelli	Dr.mehmet Sarıoğlu
203	978-975-447-020-8	Hacı bektaşi veli	Eyüpoğlu,İsmet Zeki
204	978-975-447-343-8	Hakka sığındık	Hüseyin Rahmi Gürpınar Hazırlayan Kemal Bek
205	978-975-447-086-4	Halide edip adıvar	Halide Edip - Adıvar
206	978-975-447-067-3	Halk türküleri	
207	978-975-447-107-6	Halk türküleri : evlerinin önü	Öztelli, Cahit
208	978-975-447-541-8	Handbook of summer athletic sports	Editör Fred Whittaker
209	978-975-447-466-4	Hasta güvenliği kültürü ve yansıtıcılığın hasta bakım kalitesine etkisi	Hakan Güvener,Mehmet Aytekin
210	978-975-447-095-6	Hayat parçaları	Adıvar, Halide Edib
211	978-975-447-369-8	Hayattan Sayfalar	Hüseyin Rahmi Gürpınar
212	978-975-447-286-8	Haydar ergülen	Alper, Yusuf Editör Özer, Adnan

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

213	978-975-447-083-3	Haz. cahit öztelli	
214	978-975-447-077-2	Haz. m. ali tanyeri	
215	978-975-447-411-4	Health science in the 21th century: periods and dynamics	Editör SEVGİ ÖZTÜRK GÜNAY,Editör ASUMAN KÜÇÜKÖNER
216	978-975-447-540-1	Healthful sports for boys	Alfred Rochefort Calhoun
217	978-975-447-539-5	Hellenistic sculpture	Guy Dickins Editör Mary Dickins
218	978-975-447-041-3	Hep sonbaharı yaşadık	Birkiye, Atilla
219	978-975-447-088-8	Hiçbir aşk hiçbir ölüm	Aral, İnci
220	978-975-447-309-4	Hikaye	Halid Ziya Uşaklıgil Yayına hazırlayan Gökçek, Fazıl
221	978-975-447-171-7	Hiperaktif çocuklar ve ritalin	Ersevim, İsmail
222	978-975-447-468-8	Homo sacer analojisi bağlamında Suriyeli mültecilerin durumu: Almanya ve Türkiye karşılaştırmalı analizi	Canan Çetin
223	978-975-447-477-0	How to draw a straight line: a lecture on linkages	Alfred Bray Kempe
224	978-975-447-538-8	How to get strong and how to stay so	William Blaikie
225	978-975-447-596-8	Hukuk alanında güncel meseleler	Editör Tayfun Ercan
226	978-975-447-271-4	Hülya saat	Dere, Senem
227	978-975-447-097-0	Hüseyin rahmi gürpınar'ın mektupları ve tiyatro eleştirileri	
228	978-975-447-360-5	Ihlara vadisi	İbrahim ŞİMŞEK
229	978-975-447-614-9	Innovatif approaches to medicine, nursing and health sciences dynamics and changes	Editör Funda Karbek Akarca,Editör Gülbin Konakçı
230	978-975-447-610-1	Interdisciplinary studies on contemporary research practices in engineering in the 21st century-1	Editör Kamil Kaygusuz
231	978-975-447-611-8	Interdisciplinary studies on contemporary research practices in engineering in the 21st century-2	Editör Kamil Kaygusuz
232	978-975-447-390-2	International finance	Hartley Withers
233	978-975-447-537-1	Intestinal ills	Alcinous Burton Jamison
234	978-975-447-413-8	Islamic finance and banking in malaysia in 33 questions for beginners	Editör YAVUZ TÜRKAN,Editör Dzuljastri bin Abdul Razak
235	978-975-447-617-0	İç denetimin hileli finansal raporlama üzerine etkisi: bağımsız denetçiler üzerine bir uygulama	Halime Karaca,Nevzat Tetik
236	978-975-447-469-5	İdari ve dinî bürokrasinin dinî - siyasi eğilimleri	Faruk Bartan
237	978-975-447-327-8	İffet	Hüseyin Rahmi Gürpınar Yayına hazırlayan Kemal Bek
238	978-975-447-093-2	İffet	Hüseyin Rahmi Gürpınar
239	978-975-447-251-6	İhtiyar dost	Halid Ziya Uşaklıgil Hazırlayan Gür, Muhammet
240	978-975-447-332-2	İki hödüğün seyahati	Hüseyin Rahmi Gürpınar Hazırlayan Kemal Bek
241	978-975-447-050-5	İki hödüğün seyahati	Hüseyin Rahmi Gürpınar
242	978-975-447-007-9	İki kişiye bir dünya sahibini arayan mektuplar	Oğuzcan,Ümit Yaşar
243	978-975-447-442-8	İktisadi ve idari bilimlerde akademik analiz ve tartışmalar	Editör Mehmet GÖL,Editör Onur ÖZEVİN
244	978-975-447-402-2	İktisat politikalarının tüketici güveni üzerindeki etkileri	Tuba Gökmen
245	978-975-447-342-1	İlk hikayeler ve tuhfe-i letaif	Halid Ziya Uşaklıgil Yayına hazırlayan Nihan Abir
246	978-975-447-117-5	İlk öğretimde sosyal becerilerin geliş. ana baba ek kitabı	Akkök, Füsun
247	978-975-447-115-1	İlköğretimde sosyal becerilerin geliştirilmesi	Akkök, Füsun
248	978-975-447-281-3	İnançtan başkaldırıya	Kutlu, Mehmet Necati
249	978-975-447-241-7	İndigo çocuklar	Ersevim, İsmail
250	978-975-447-058-1	İnmek isterdim	Duroy, Lionel
251	978-975-447-139-7	İnsanlar maymun muydu?	Hüseyin Rahmi Gürpınar
252	978-975-447-183-0	İntibah	Namık Kemal Zeybek
253	978-975-447-490-9	İpin ucu kaçmadan	Hilal Buğan

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

254	978-975-447-564-7	İslâm iktisat teorisi	Gökhan Oruç Önalan
255	978-975-447-398-8	İslami finans ve muhasebede güncel araştırmalar	Editör Prof. Dr. MAZLUM ÇELİK,Editör Prof. Dr. MEHMET KAYGUSUZOĞLU
256	978-975-447-279-0	İspanyolca deyimler sözlüğü	Kutlu, Mehmet Necati
257	978-975-447-284-4	İstanbul'da aşıklar için buluşma yerleri	Birkiye, Atilla Editör Özer, Adnan,Fotoğraf sanatçısı Yücel, Mehtap
258	978-975-447-273-8	İstanbul'da aşktan ikmale kalanlar	Birkiye, Atilla
259	978-975-447-298-1	İstanbul'da beklenen devrim	Birkiye, Atilla
260	978-975-447-013-0	İş bilenin para kazananın	Townsend,Robert
261	978-975-447-111-3	İşitme engelli çocukların eğitiminde temel ilkeler	Atay, Mesude
262	978-975-447-425-1	İşletme ve ekonomi perspektifinden sanal dünyada var olmak	Editör NESLİHAN YALÇINKAYA,Editör MÜMİNE KARADAĞ
263	978-975-447-299-8	İyi ki böyle yaşamışım ihsan aksoy	Sezgin, Enver
264	978-975-447-629-3	İzlenim yönetimi ve yaşam doyumu ilişkisinde kişilik özelliklerinin rolü	Eyüp Acar Editör Mihri Barış Karavelioğlu
265	978-975-447-451-0	Jukes-edwards: a study in education and heredity	Albert Edward Winship
266	978-975-447-344-5	Kaderin cilvesi	Hüseyin Rahmi Gürpınar Hazırlayan Kemal Bek
267	978-975-447-628-6	Kadın futbolculara uygulanan proprioseptif egzersiz programının, denge, proprioseptif duyu ve fonksiyonel performans üzerine etkisi	Meral Miyaç Editör Mehmet Günay
268	978-975-447-291-2	Kadın pençesi	Halid Ziya Uşaklıgil Hazırlayan Çanaklı, Levent Ali
269	978-975-447-613-2	Kahramanmaraş merkezli depremler sonrası için akademik öneriler	Editör Musa Öztürk,Editör Mustafa KIRCA
270	978-975-447-123-6	Kalp ağrısı	Halide Edip - Adıvar
271	978-975-447-168-7	Kanarya bakımı, hastalıkları	Altınköprü, Tuncel
272	978-975-447-080-2	Karacaoğlan	Karacaoğlan
273	978-975-447-071-0	Karacaoğlan	
274	978-975-447-270-7	Karanlık vardar	Huzuri, Elena Çeviren Baran, Suat
275	978-975-447-562-3	Kars geleneksel giysilerinin günümüz giysi tasarımına katkıları	Emine Erdoğan Editör Feyza Akarslan Kodaloğlu
276	978-975-447-021-5	Kaygusuz abdal	Eyüpoğlu,İsmet Zeki
277	978-975-447-178-6	Kaynanam nasıl kudurdu	Hüseyin Rahmi Gürpınar
278	978-975-447-026-0	Kedi bakımı	Akay,Mustafa
279	978-975-447-475-6	Keely and his discoveries: aerial navigation	Bloomfield H. Moore
280	978-975-447-152-6	Kendi kendinize iq testleri	Klausnitzer, J.E.
281	978-975-447-155-7	Kendi zekanı kendin ölç	Heysenck, H. J. Çeviren Seniha Tanrınınkulu
282	978-975-447-337-7	Kesik baş	Hüseyin Rahmi Gürpınar Sadeleştiren Kemal Bek
283	978-975-447-025-3	Kıran resimleri	Aral,İnci
284	978-975-447-239-4	Kırk yıl	Halid Ziya Uşaklıgil Hazırlayan Özmel, Nur akın,Editör Tarım, Rahim
285	978-975-447-253-0	Kişilik testinizi kendiniz yapın	Didato, Salvatore v. Çeviren Işık, Müjde
286	978-975-447-109-0	Kömür gözlüm	
287	978-975-447-027-7	Köpek bakımı	Akay,Mustafa
288	978-975-447-173-1	Köpek dünyası	Altınköprü, Tuncel
289	978-975-447-265-3	Köpekler alçaktan uçar	Popov, Alek Çeviren Şen, Hasine
290	978-975-447-289-9	Kuma yazılanlar	Bostancı, M. naci Editör Özer, Adnan
291	978-975-447-321-6	Kuyruklu Yıldız Altında Bir İzdivaç	Hüseyin Rahmi Gürpınar Sadeleştiren Kemal Bek
292	978-975-447-192-2	Kuytuda büyür hayat	Şen, Figen Ünal
293	978-975-447-191-5	Küçük fıkralar	Halid Ziya Uşaklıgil
294	978-975-447-349-0	Küçük şeyler	Sami Paşazade Sezai
295	978-975-447-150-2	Kültür, dil, kimlik	Tarım, Rahim
296	978-975-447-268-4	Küresel çöküş ve kapitalizmin geleceği	Ulagay, Osman

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayınlari.com
info@ozguryayinlari.com

297	978-975-447-368-1	Kürk mantolu madonna	Sabahattin Ali
298	978-975-447-328-5	La fontaıne masalları	La Fontaine Çeviren Feride Kurtulmuş
299	978-975-447-046-8	Lalo'nun tutkusu	Lesparre, Christiane Çeviren aykut Derman
300	978-975-447-386-5	Language,society,history,economy and politics and politics in social sciences-4	Editör Muhlise COŞGUN ÖGEYİN,Editör Kutay UZUN
301	978-975-447-452-7	Language: an introduction to the study of speech	Edward Sapir
302	978-975-447-480-0	Locomotive engine running and management	Angus Sinclair
303	978-975-447-143-4	Mai ve siyah	Halid Ziya Uşaklıgil
304	978-975-447-536-4	Making your camera pay	Frederick C. Davis
305	978-975-447-073-4	Manhattan son durak	Rio, Michel Çeviren Aykut Derman
306	978-975-447-161-8	Masalların gülü dedem	Edis, Derya Resimleyen Serdar Çetin
307	978-975-447-595-1	Matematik ve fen bilimleri üzerine araştırmalar	Editör Adile Akpınar
308	978-975-447-473-2	Maxims and instructions for the boiler room: useful to engineers, firemen & mechanics; relating to steam generators, pumps, appliances, steam heating, practical plumbing, etc.	Nehemiah Hawkins
309	978-975-447-471-8	Mechanics: the science of machinery	Alexander Russell Bond
310	978-975-447-141-0	Mehmet rauf'un anıları	Mehmed Rauf
311	978-975-447-156-4	Mensur şiirler	Halid Ziya Uşaklıgil
312	978-975-447-094-9	Metres	Hüseyin Rahmi Gürpınar
313	978-975-447-102-1	Meydan okuyan çocuk	Greenspan, Stanley I. Çeviren İsmail Ersevim
314	978-975-447-345-2	Meyhanede kadınlar	Hüseyin Rahmi Gürpınar Hazırlayan Kemal Bek
315	978-975-447-049-9	Mezardan kalkan şehit	Hüseyin Rahmi Gürpınar
316	978-975-447-277-6	Milonga kadınları	Narlı, Nilüfer Editör Özer, Adnan
317	978-975-447-535-7	Modern cosmogonies	Agnes M. Clerke
318	978-975-447-076-5	Mor salkımlı ev	Adıvar, Halide Edib
319	978-975-447-488-6	Motors	James Slough Zerbe
320	978-975-447-167-0	Muhabbet kuşları	Altınköprü, Tuncel
321	978-975-447-311-7	Muhadarat	Aliye hanım, Fatma Yayına hazırlayan Gökçek, Fazıl
322	978-975-447-467-1	Muhasebe denetiminin türk hukuk sistemindeki yerinin incelenmesi	Mehmet Ali Yüzbaşıoğlu
323	978-975-447-433-6	Muhasebe uygulamalarında teknolojik entegrasyon	Editör Medet İğde,Editör Murat Karahan
324	978-975-447-304-9	Mukuf kitabı	Kilimci, Sibel Editör Özer, Adnan
325	978-975-447-534-0	Music and its masters	Otis Bardwell Boise
326	978-975-447-365-0	Mustafa kemal atatürk'ten seçme sözler	İbrahim Şimşek
327	978-975-447-322-3	Mürebbiye	Hüseyin Rahmi Gürpınar Sadeleştiren Kemal Bek
328	978-975-447-043-7	Mürebbiye	Hüseyin Rahmi Gürpınar
329	978-975-447-172-4	Müsameretname	Emin Nihat
330	978-975-447-127-4	Nasreddin hoca	
331	978-975-447-626-2	National leader heydar aliyev in the 100th anniversary: investigation in the context of turkey-azerbaijan relations	Editör İBRAHİM KAZIMB?YLİ,Editör FARAHİLA BABAYEVA-ŞUKUROVA,Editör BAHA AHMET YILMAZ
332	978-975-447-350-6	Neden köy enstitüleri	İbrahim Şimşek
333	978-975-447-264-6	Nesl-i ahir	Halid Ziya Uşaklıgil Hazırlayan Sınar, Alev
334	978-975-447-533-3	New and original theories of the great physical forces	Henry Raymond Rogers
335	978-975-447-532-6	New version of les contes d'hoffmann (the tales of hoffman)	Jacques Offenbach Çeviren Charles Alfred Byrne
336	978-975-447-003-1	Neyzen tevfik	Kabacalı,Alpay
337	978-975-447-331-5	Nimetşinas	Hüseyin Rahmi Gürpınar Hazırlayan Kemal Bek
338	978-975-447-334-6	Normalleşme Sancısı	Taha Özhan

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

339	978-975-447-594-4	Novel targeted therapeutic approaches to cancers	Editör Asiye Gök Yurttaş
340	978-975-447-574-6	Old english sports, pastimes and customs	Peter Hempson Ditchfield
341	978-975-447-453-4	On the art of writing	Arthur Quiller-couch
342	978-975-447-454-1	On the future of our educational institutions	Friedrich Wilhelm Nietzsche
343	978-975-447-383-4	On the linkage between bitcoin,islamic stocks,and oil prices	Salahaddin Aljasem
344	978-975-447-294-3	Onu beklerken	Halid Ziya Uşaklıgil Hazırlayan Aslan, Hanifi
345	978-975-447-531-9	Opticks: or, a treatise of the reflections, refractions, inflections, and colours of light	Isaac Newton
346	978-975-447-124-3	Otizm ve otistik çocuklar	Darıca, Nilüfer
347	978-975-447-347-6	Otizmde derinlemesine	Serena Wieder,Stanley I. Greenspan Çeviren Müjde Işık Koç
348	978-975-447-530-2	Outdoor sports and games	Claude Harris Miller
349	978-975-447-529-6	Outlines of a mechanical theory of storms: containing the true law of lunar influence	Thomas Bassnett
350	978-975-447-460-2	Outlines of educational doctrine	Johann Friedrich Herbart
351	978-975-447-103-8	Oyun	Özdemir Nutku
352	978-975-447-376-6	Oyundan okula	Prof.dr. Stanley I. Greenspan,Jacquelıne Salmon Çeviren Sibel Zeynep Yapraklı
353	978-975-447-336-0	Öğrenci fıkraları	Derleyen Halit Karaoğlu
354	978-975-447-338-4	Öldüren öpücük (katil buse)	Hüseyin Rahmi Gürpınar Sadeleştiren Kemal Bek
355	978-975-447-039-0	Ölüm andı	Xenakis,Françoise
356	978-975-447-377-3	Ölüm bir kurtuluş mudur?	Hüseyin Rahmi Gürpınar
357	978-975-447-491-6	Öncü gösterge olarak mali stres endeksi: türkiye üzerine bir uygulama	Buket Kırcı Altınkeski
358	978-975-447-609-5	Örgütsel davranış kavramlar ve araştırmalar-1	Editör BENGÜ HIRLAK
359	"978-975-447-235-6 (Tk) 978-975-447-236-3"	Özel eğitimde temel akademik çalışmalar 1	Yaprak, Gamze E. Resimleyen Böge, Süleyman
360	"978-975-447-235-6 (Tk) 978-975-447-237-0"	Özel eğitimde temel akademik çalışmalar 2	Yaprak, Gamze E. Çizimleri hazırlayan Böge, Süleyman
361	978-975-447-199-1	Özel gereksinimli çocuklar	Greenspan, Stanley L.
362	978-975-447-489-3	Para ve sermaye piyasalarında teorik ve amprik çalışmalar	Editör Ethem Kılıç
363	978-975-447-528-9	Philosophy of osteopathy	Andrew Taylor Still
364	978-975-447-527-2	Photographic reproduction processes	Peter C. Duchochois
365	978-975-447-526-5	Photography in the studio and in the field	Edward M. Estabrooke
366	978-975-447-525-8	Physiology	Michael Foster
367	978-975-447-081-9	Pir sultan abdal	
368	978-975-447-068-0	Pir sultan abdal	
369	978-975-447-082-6	Pir sultan abdal'ın dostları	
370	978-975-447-053-6	Port sudan	Rolin, Olivier Çeviren Elif Gökteke
371	978-975-447-485-5	Practical hand book of gas, oil and steam engines	John B. Rathbun
372	978-975-447-576-0	Practical training for running, walking, rowing, wrestling, boxing, jumping, and all kinds of athletic feats	Ed James
373	978-975-447-179-3	Pratik sağlıklı yemekler	Aktoros, Fikret
374	978-975-447-524-1	Problems of genetics	William Bateson
375	978-975-447-072-7	Psikanaliste ihtiyacım yok kedime konuşuyorum	Jaureguıberry, Eve Çeviren Ayşe Ece
376	978-975-447-310-0	Psikanaliz ve aşk	Alper, Yusuf
377	978-975-447-258-5	Psikodinamik açıdan cemal süreya ve şiiri	Alper, Yusuf Editör Özer, Adnan
378	978-975-447-432-9	Psychology and industrial efficiency	Hugo Münsterberg
379	978-975-447-523-4	Recent research on radioactivity	Pierre Curie
380	978-975-447-474-9	Records of steam boiler explosions	Edward Bindon Marten
381	978-975-447-522-7	Relativity: the special and general theory	Einstein, Albert

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

382	978-975-447-166-3	Renkli akvaryum dünyası	Altınköprü, Tuncel
383	978-975-447-521-0	Report on surgery to the santa clara county medical society	Joseph Bradford Cox
384	978-975-447-318-6	Rock hudson'un öbür yüzü	Fadanelli, Guillermo Çeviren Özkan, Hakan
385	978-975-447-361-2	Rübab-I şikeste	Tevfik Fikret -
386	978-975-447-147-2	Rübailer	Oğuzcan, Ümit Yaşar
387	978-975-447-593-7	Sağlık bilimleri alanında uluslararası araştırmalar 1	Editör Enes Karaman
388	978-975-447-592-0	Sağlık bilimleri alanında uluslararası araştırmalar 2	Editör Enes Karaman
389	978-975-447-591-3	Sağlık bilimleri araştırmaları: hemşirelik ve ebelik	Editör Hande Cengiz Açıl
390	978-975-447-590-6	Sağlık bilimleri araştırmaları: kulak, burun ve boğaz hastalıkları	Editör Talih Özdaş
391	978-975-447-589-0	Sağlık bilimleri araştırmaları: temel tıp	Editör Hülya Çiçek
392	978-975-447-158-8	Sağlıklı menepoz	Atasü, Turgay
393	978-975-447-238-7	Sağlıklı menopoz	Atasü, Turgay,Güreli, Nail
394	978-975-447-379-7	Sana yalan söylemişler	Mustafa Suphi
395	978-975-447-323-0	Sanata Dair	Halid Ziya Uşaklıgil Editör Rahim Tarım
396	978-975-447-176-2	Saray ve ötesi	Halid Ziya Uşaklıgil
397	978-975-447-464-0	Schools, school-books and schoolmasters	William Carew Hazlitt
398	978-975-447-573-9	Scottish football reminiscences and sketches	David Drummond Bone
399	978-975-447-431-2	Second treatise of government	John Locke
400	978-975-447-307-0	Seçme şiirler	Özer, Adnan
401	978-975-447-315-5	Seçmeler	Friedrich Nıetzsche Derleyen Eyüboğlu, İsmet zeki
402	978-975-447-520-3	Selenium cells: the construction, care and use of selenium cells with special reference to the fritts cell	Thomas William Benson
403	978-975-447-153-3	Sen latife değil latifsin	Araz, Nezihe
404	978-975-447-276-9	Sepette bulunmuş, hehsinden acı	Halid Ziya Uşaklıgil Yayın yönetmeni Tarım, Rahim,Yayına hazırlayan Soğanoğlu, Dilek
405	978-975-447-181-6	Sergüzeşt	Sami Paşazade Sezai
406	978-975-447-308-7	Sevgili charlie	Martin, Earle p. Çeviren Aydın, Işıl
407	978-975-447-032-1	Sevginin eşsiz kışı	Aral,İnci
408	978-975-447-205-9	Sevmek kolay eğitmek zor	Bailey, Becky A.
409	978-975-447-519-7	Shakespeare	Robert Green Ingersoll
410	978-975-447-274-5	Shakespeare'den öyküler	Claybourne, Anna Çeviren Küçükgedik, Kemal
411	978-975-447-114-4	Sinekli bakkal	Adıvar, Halide Edib
412	978-975-447-105-2	Sinekli bakkal	Halide Edip - Adıvar
413	978-975-447-366-7	Siyah inciler	Mehmet Rauf
414	978-975-447-297-4	Siyaset ve medya alaca karanlığın iki atlısı	Bostancı, M. naci Editör Özer, Adnan
415	978-975-447-288-2	Solist	Lopez, Steve Çeviren Şimşek, Merve
416	978-975-447-099-4	Sonbahar düşü	Suphi, Mustafa
417	978-975-447-624-8	Sonsuz yansıma	Havva Didar Çağlarlar
418	978-975-447-588-3	Sosyal bilimler üzerine araştırmalar 1	Editör NÜKET KIRCI ÇEVİK
419	978-975-447-587-6	Sosyal bilimler üzerine araştırmalar 2	Editör NÜKET KIRCI ÇEVİK
420	978-975-447-586-9	Sosyal bilimler üzerine araştırmalar 3	Editör NÜKET KIRCI ÇEVİK
421	978-975-447-465-7	Sosyal bilimler üzerine araştırmalar: ekonomi ve politika	Editör Fatih Tuna,Editör Mehmet Fatih Buğan
422	978-975-447-441-1	Sosyal bilimlerde akademik analiz ve tartışmalar	Editör Ahmet AYDIN,Editör Taner AYDIN
423	978-975-447-612-5	Sosyal bilimlere çok yönlü yaklaşımlar: tarih, turizm, eğitim, ekonomi, siyaset ve iletişim	Editör girayalp karakuş,Editör H. FATİH YAKUT,Editör Nil Didem ŞİMŞEK
424	978-975-447-351-3	Sosyal ve ekonomik boyutları ile göç	Editör Tuba Büyükbeşe,Editör Eda Dineri,Editör Zeynep Köse
425	978-975-447-008-6	Sömürülen alevilik	Eyuboğlu,İsmet Zeki
426	978-975-447-004-8	Sözüm meclisten dışarı	Oğuzcan,Ümit Yaşar

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

427	978-975-447-585-2	Spor bilimleri üzerine araştırmalar	Editör Mutlu Türkmen,Editör Ender Ali Uluç
428	978-975-447-518-0	Sport and work on the nepaul frontier	James Inglis
429	978-975-447-517-3	Structure and functions of the body	Annette Fiske
430	978-975-447-430-5	Supply and demand	Hubert D. Henderson
431	978-975-447-516-6	Surgery, with special reference to podiatry	Edward Adams,Maximilian Stern Editör Maurice J. Lewi
432	978-975-447-515-9	Surgical anatomy	Joseph Maclise
433	978-975-447-618-7	Suriyeli göçmenlerin iş gücü piyasasına yönelik algıları	Mahmud Alabbas,Gökçen Sayar
434	978-975-447-272-1	Süreç 29 temmuzdan sonra kürt meselesi	Sevimay, Devrim
435	978-975-447-024-6	Süs ve sera bitkileri	Odabaş,Atilla
436	978-975-447-190-8	Şair eşref	Karacali, Alpay
437	978-975-447-339-1	Şair evlenmesi / müntehabat-ı eş'ar	Şinasi Hazırlayan Kemal Bek
438	978-975-447-035-2	Şairlere ölüm yok	Akbal,Oktay
439	978-975-447-372-8	Şehirler Arası Arzu	Atilla Birkiye
440	978-975-447-352-0	Şermin	Tevfik Fikret;;
441	978-975-447-340-7	Şeytan işi	Hüseyin Rahmi Gürpınar Hazırlayan Kemal Bek
442	978-975-447-278-3	Şeytankadın	Araoz, Graciela Çeviren Özkan, Hakan,Çeviren Özer, Adnan
443	978-975-447-324-7	Şık	Hüseyin Rahmi Gürpınar Sadeleştiren Kemal Bek
444	978-975-447-074-1	Şık	Hüseyin Rahmi Gürpınar
445	978-975-447-056-7	Şıpsevdi	Hüseyin Rahmi Gürpınar
446	978-975-447-051-2	Şıpsevdi	Hüseyin Rahmi Gürpınar
447	978-975-447-185-4	Şiir denizi 1	Oğuzcan, Ümit Yaşar
448	978-975-447-186-1	Şiir denizi 2	Oğuzcan, Ümit Yaşar
449	978-975-447-303-2	Şiir ikizini arar	Birkiye, Atilla
450	978-975-447-285-1	Şiir ve psikiyatri kavşağında	Alper, Yusuf Editör Özer, Adnan
451	978-975-447-169-4	Taaşşuk-ı talat ve fitnat	Şemseddin Sami
452	978-975-447-447-3	Talks to teachers on psychology; and to students on some of life's ideals	William James
453	978-975-447-296-7	Tanrı'nın kemikleri	Gori, Leonardo Çeviren Mutlu, Latif
454	978-975-447-259-2	Tarantula	Dylan, Bob Çeviren Gültekin, Cenk
455	978-975-447-581-4	Tarih alanında seçme yazılar 1	Editör YUNUS EMRE TANSÜ
456	978-975-447-584-5	Tarih alanında seçme yazılar 2	Editör YUNUS EMRE TANSÜ
457	978-975-447-054-3	Taş tekne	Soloman, Andrew
458	978-975-447-194-6	Taşlamalar hicivler 1	Oğuzcan, Ümit Yaşar
459	978-975-447-195-3	Taşlamalar hicivler 2	Oğuzcan, Ümit Yaşar
460	978-975-447-417-6	Tekstil sektöründe çalışanların toz ve gürültü maruziyetlerinin incelenmesi	Ziya Ersoy
461	978-975-447-001-7	Termik santrallere hayır	Anadol,Kemal
462	978-975-447-358-2	Tesadüf	Hüseyin Rahmi Gürpınar
463	978-975-447-090-1	Tesadüf	Hüseyin Rahmi Gürpınar
464	978-975-447-420-6	The age of big business, a chronicle of the captains of industry	Burton J. Hendrıck
465	978-975-447-514-2	The art of theatrical make-up	Cavendish Morton
466	978-975-447-455-8	The art of writing & speaking the english language	Sherwin Cody
467	978-975-447-513-5	The beggar's opera; to which is prefixed the musick to each song	John Gay Editör Claud Lovat Fraser
468	978-975-447-512-8	The blue book of chess	Howard Staunton
469	978-975-447-511-1	The chemistry, properties and tests of precious stones	John Mastin
470	978-975-447-456-5	The child and the curriculum	John Dewey
471	978-975-447-510-4	The common nature of epidemics, and their relation to climate and civilization	Southwood Smith Editör Thomas Baker
472	978-975-447-509-8	The cricket field	James Pycroft

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

473	978-975-447-429-9	The critique of pure reason	Immanuel Kant
474	978-975-447-508-1	The dance festivals of the alaskan eskimo	Ernest William Hawkes
475	978-975-447-507-4	The development of certain tendencies in modern opera	Kathryn Eleanor Browne
476	978-975-447-476-3	The economy of workshop manipulation, a logical method of learning constructive mechanics, arranged with questions for the use of apprentice engineers and students	John Richards
477	978-975-447-457-2	The education of children	Desiderius Erasmus
478	978-975-447-506-7	The forward pass in football	Elmer Berry
479	978-975-447-481-7	The gasoline motor	Harold Whiting Slauson
480	978-975-447-505-0	The geological history of plants	John William Dawson
481	978-975-447-504-3	The history and practice of the art of photography	Henry Hunt Snelling
482	978-975-447-503-6	The influence of the organ in history	Dudley Buck
483	978-975-447-502-9	The letters of wolfgang amadeus mozart — volume 01	Wolfgang Amadeus Mozart Çeviren Lady Grace Wallace
484	978-975-447-501-2	The martyrs of science, or, the lives of galileo, tycho brahe, and kepler	Sir david Brewster
485	978-975-447-448-0	The montessori method	Maria Montessori
486	978-975-447-500-5	The motion picture chums at seaside park	Victor Appleton
487	978-975-447-499-2	The orchestral conductor	Hector Berlioz
488	978-975-447-498-5	The origin of species by means of natural selection: or, the preservation of favoured races in the struggle for life	Charles Darwin
489	978-975-447-482-4	The petrol engine: a text-book dealing with the principles of design and construction, with a special chapter on the two-stroke engine	Francis John Kean
490	978-975-447-394-0	The principles of scientific management	Frederick W. Taylor
491	978-975-447-461-9	The reform of education	Giovanni Gentile
492	978-975-447-450-3	The school and society	John Dewey
493	978-975-447-497-8	The spanish influenza pandemic of 1918	Oscar Jewell Harvey
494	978-975-447-496-1	The sports and pastimes of the people of england	Joseph Strutt Editör William Hone
495	978-975-447-495-4	The sportsman	XENOPHON XENOPHON Çeviren Henry Graham Dakyns
496	978-975-447-470-1	The steam engine explained and illustrated: with an account of its invention and progressive improvement, and its application to navigation and railways; including also a memoir of watt	Dionysius Lardner
497	978-975-447-428-2	The stock exchange	Charles Duguid
498	978-975-447-494-7	The story of eclipses	George F. Chambers
499	978-975-447-493-0	The theatrocrat	John Davidson
500	978-975-447-422-0	The theory and policy of labour protection	Albert Schäffle
501	978-975-447-427-5	The theory of moral sentiments	Adam Smith
502	978-975-447-421-3	The theory of the leisure class	Thorstein Veblen
503	978-975-447-478-7	The voice of the machines an introduction to the twentieth century	Gerald Stanley Lee
504	978-975-447-458-9	Thinking and learning to think	Nathan Christ Schaeffer
505	978-975-447-459-6	Thoughts on the education of daughters with reflections on female conduct, in the more important duties of life	Mary Wollstonecraft
506	978-975-447-346-9	Toraman	Hüseyin Rahmi Gürpınar Hazırlayan Kemal Bek
507	978-975-447-246-2	Turfanda mı yoksa turfa mı	Mizancı, Mehmed Murad Hazırlayan Çağın, Sabahattin
508	978-975-447-583-8	Turizm alanında çok yönlü araştırmalar	Editör Merve Öksüz
509	978-975-447-623-1	Tüm yönleriyle hıv enfeksiyonu ve aıds	Editör Meryem Çolak
510	978-975-447-257-8	Türk edebiyatında yahya kemal	Tanyol, Cahit
511	978-975-447-335-3	Türk mizahından fıkralar	Derleyen Halit Karaoğlu
512	978-975-447-306-3	Türk müziği enstrümanlarının frekans aralıkları	Kartal, Emirhan
513	978-975-447-579-1	Türk müziği literatürü ile oda müziği eğitimi ve müzik eğitimi lisansüstü programlarındaki ders kazanımlarına yansımaları	Hamza Serdar Turan

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

514	978-975-447-326-1	Türk Romanında Azınlıklar (1872 - 1950)	Sacit Ayhan
515	978-975-447-287-5	Türk romanında bürokrasi ve memurlar	Çanaklı, Levent ali Yayın yönetmeni Özer, Adnan
516	978-975-447-571-5	Türk sanatı ve mitolojisinde yer alan hayvan figürlerinin günümüz giysilerine yansımaları	Elif Turan Aslan Editör Ayşe Aslıhan Eroğlu
517	978-975-447-075-8	Türkçenin argo sözlüğü	
518	978-975-447-633-0	Türkiye ve japonya yüksek öğretim akreditasyon sistemlerinin karşılaştırılması: kalite çalışmalarından akıllı akreditasyon sistemine	Volkan Duran,Mehmet Hakkı Alma
519	978-975-447-254-7	Türkiye'de siyasetin dayanılmaz boşluğu : sosyal demokrat parti krizi ve sol arayışlar	Aksoy, Murat
520	978-975-447-565-4	Türkiye'de gençlerin siyasal değerleri	Mehmet Mazhar Yıldız
521	978-975-447-189-2	Türkün ateşle imtihanı	Halide Edip - Adıvar
522	978-975-447-160-1	Uçan serçe nasıl çizilir	Edis, Derya Resimleyen Serdar Çetin
523	978-975-447-630-9	Ultra trail organizasyon paydaşları ve Türkiye'de sürdürülebilir turizme yönelik swot analizi	Evrim Böyükelhan Editör Osman Gümüşgül
524	978-975-447-084-0	Utanmaz adam	Hüseyin Rahmi Gürpınar
525	978-975-447-631-6	Uygulamalı doğrusal olmayan zaman serileri analizi	Funda Durgun
526	978-975-447-016-1	Uykusuzlar	Aral,İnci
527	978-975-447-378-0	Uzay lordları	Olcay Gökmen
528	978-975-447-098-7	Uzaydan gelen eroinman park kadınları	Yılmaz, Ali Kemal
529	978-975-447-290-5	Üç hikaye	Mehmet Rauf Hazırlayan Tarım, Rahim
530	978-975-447-165-6	Üç kırmızı böğürtlen	Damar, Attila Resimleyen Serdar Çetin
531	978-975-447-325-4	Üstün Yetenekli Çocuklar ve Eğitimi	Gary A. Davis Çeviren Müjde Işık
532	978-975-447-130-4	Üstün zekalı ve yetenekli çocukların eğitimi	Cutts, Norma E. Çeviren İsmail Ersevim
533	978-975-447-348-3	Üstün zekalı ve yetenekliler için eğitim programının farklılaştırılması	Shelly Frei,Wendy Conklin Çeviren Nihat Gürel Kahveci
534	978-975-447-262-2	Vakıf - buraya ceset dökmek yasaktır!	Yalçıner, Selim
535	978-975-447-313-1	Valide mektupları ve Kitapları dışında kalan hikayeler	Halid Ziya Uşaklıgil Hazırlayan Ayhan, Sacit
536	978-975-447-563-0	Varlık, bilgi ve marifet	Gökhan Oruç Önalan
537	978-975-447-292-9	Vatan yahut silistre. zavallı çocuk. karabela	Namık Kemal Hazırlayan Gökçek, Mehmet Fazıl
538	978-975-447-135-9	Vejeteryan yemekleri	Baysal, Ayşe
539	978-975-447-567-8	Verimlilik yönetimi ve stratejisinde entelektüel sermaye; üniversite hastanesi örneği	Özgül Örsal Editör Nurullah Uçkun
540	978-975-447-569-2	Versatile approaches to engineering and applied sciences: materials and methods	Editör Arif Hikmet Çakoğlu,Editör Muhammet Raşit Sancar
541	978-975-447-301-8	Victor hugo	Fuad, Beşir Hazırlayan Bek, Kemal
542	978-975-447-492-3	Walker's manly exercises	Donald Walker Editör John William Carleton
543	978-975-447-418-3	Wars and treaties 1815 to 1914	Arthur Ponsonby
544	978-975-447-356-8	Yalnız efe ve seçme öyküler	Ömer Seyfeddin
545	978-975-447-197-7	Yankesiciler kulübü	Gürpınar, H. Rahmi
546	978-975-447-057-4	Yanlış adam	Rıo, Mıchael Çeviren Aykut Derman
547	978-975-447-014-7	Yaratıcı düşünce	Sungur,Nuray
548	978-975-447-245-5	Yaşamın kendisidir aşk	Birkiye, Atilla
549	978-975-447-163-2	Yeni bir dünya	Karlı, Gülten Resimleyen Serdar Çetin
550	978-975-447-597-5	Yeni medya araştırmaları	Editör Mehmet Ali Göngen,Editör Yıldıray KESGİN
551	978-975-447-040-6	Yeni yalan zamanlar	Aral,İnci
552	978-975-447-136-6	Yeterli dengeli beslenme ve sağlıklı zayıflama diyetleri	
553	978-975-447-282-0	Yirmi yıl ve bir gün	Semprun, Jorge Çeviren Vartanlı, Ceren Balamir
554	978-975-447-333-9	Yokluğuna başkaldırı aşk	Atilla Birkiye

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayınlari.com
info@ozguryayinlari.com

555	978-975-447-087-1	Yol palas cinayeti	Halide Edip - Adıvar
556	978-975-447-479-4	Young engineer's guide	J. V. Rohan
557	978-975-447-582-1	Yönetim, organizasyon ve strateji üzerine araştırmalar	Editör Mehmet Seyhan
558	978-975-447-018-5	Yunus emre	Öztelli,Cahit
559	978-975-447-022-2	Yüzyıl yanarım yanmayı öğrendimse	Oğuzcan,Ümit Yaşar
560	978-975-447-380-3	Yüzyılda türkiye	İbrahim Şimşek
561	978-975-447-101-4	Zamane eleştirmenlerine cevap cadı çarpıyor	Hüseyin Rahmi Gürpınar
562	978-975-447-180-9	Zehra-karabibik	Nabizade Nazım -
563	978-975-447-142-7	Zeyno'nun oğlu	Halide Edip - Adıvar
564	978-975-447-359-9	Zımpara	Çetin Yılmaz
565	978-975-447-157-1	Zorla ahlaksız olduk	Hüseyin Rahmi Gürpınar

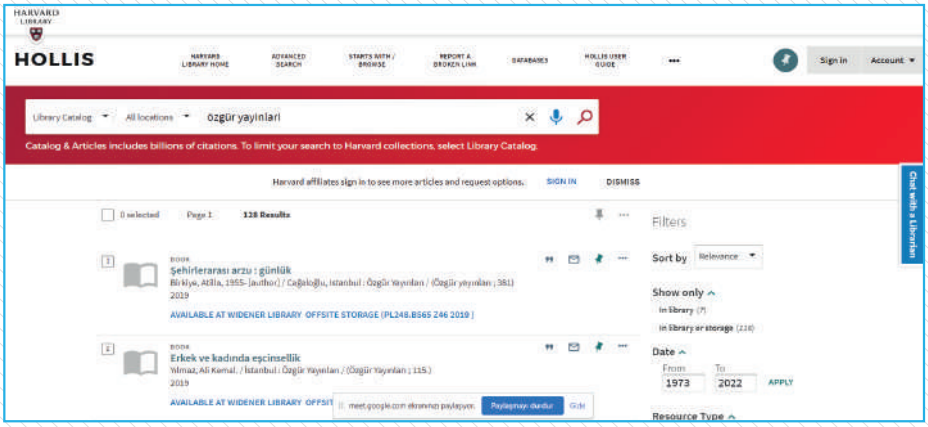
ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

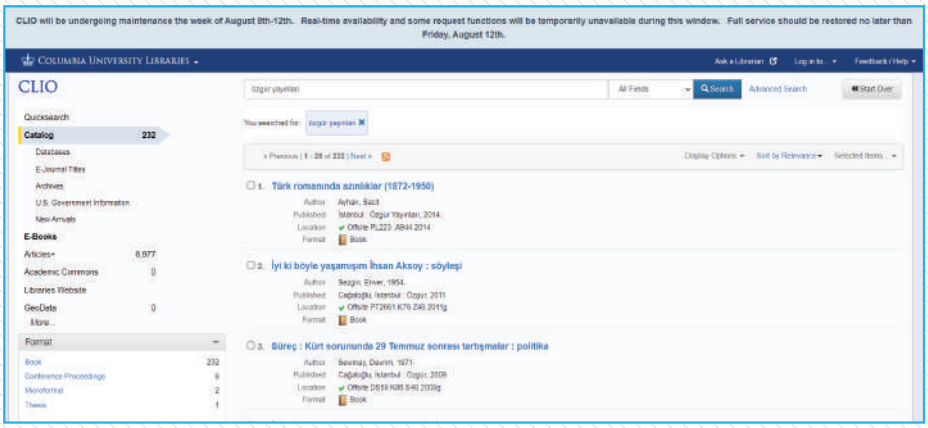
HARVARD UNIVERSITY

Link: https://hollis.harvard.edu/primo-explore/search?query=any,contains,%-C3%B6zg%C3%BCr%20yayinlari&tab=books&search_scope=default_scope&vid=HVD2&offset=0



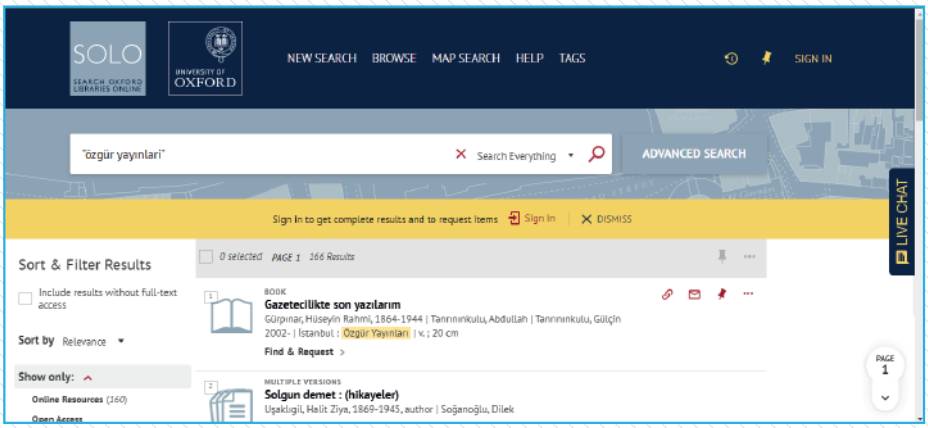
COLOMBIA

Link: https://clio.columbia.edu/catalog?q=%C3%B6zg%C3%BCr+yayinlari&search_field=all_fields&commit=Search



OXFORD

Link: https://solo.bodleian.ox.ac.uk/primo-explore/search?query=any,contains,%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yay%C4%B1nlari%22&tab=local&search_scope=LSCOP_ALL&vid=SOLO&lang=en_US&offset=0



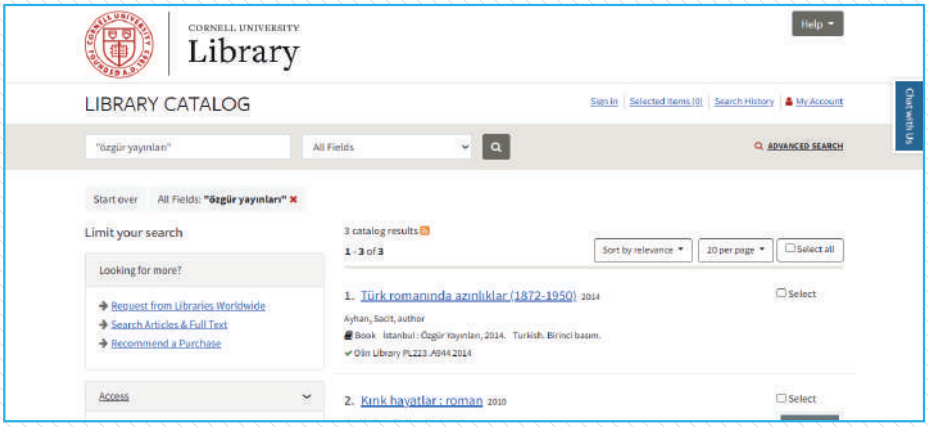
ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

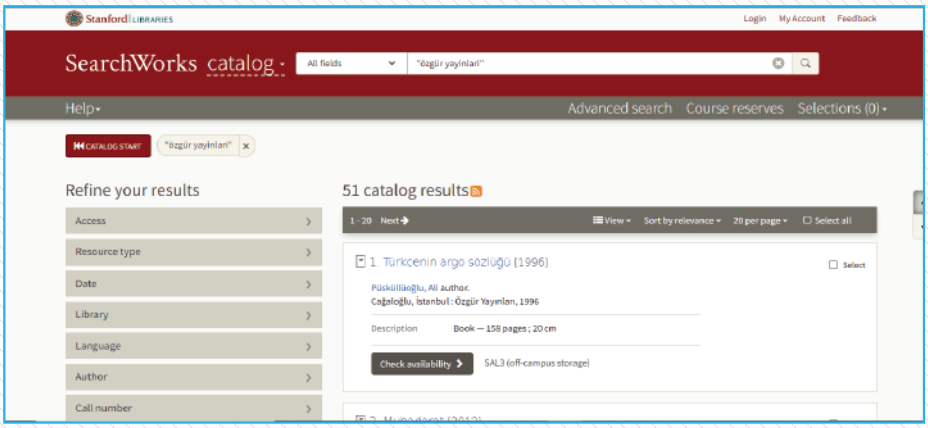
CORNELL

Link: https://newcatalog.library.cornell.edu/catalog?utf8=%E2%9C%93&controller=catalog&action=index&q=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&search_field=all_fields



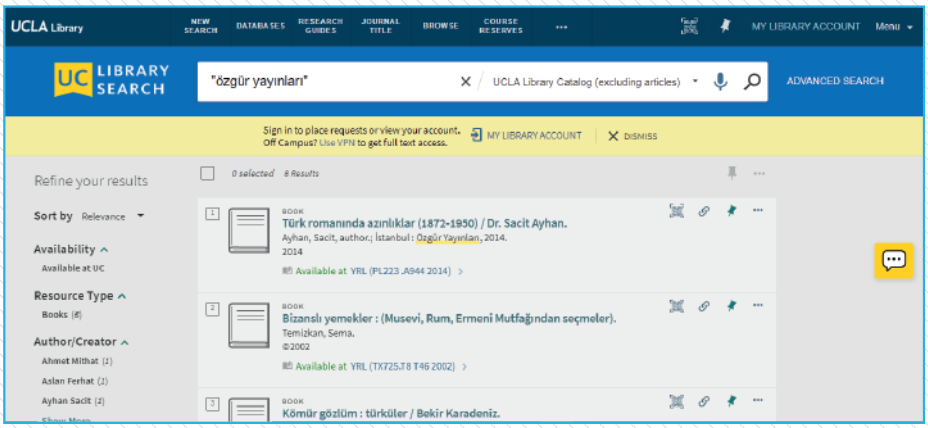
STANFORD

Link: https://searchworks.stanford.edu/?search_field=search&q=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yayinlari%22



UNIVERSITY OF CALIFORNIA

Link: https://search.library.ucla.edu/discovery/search?query=any,contains,%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&tab=LibraryCatalog&search_scope=MyInstitution&vid=01UCS_LAL:UCLA&offset=0



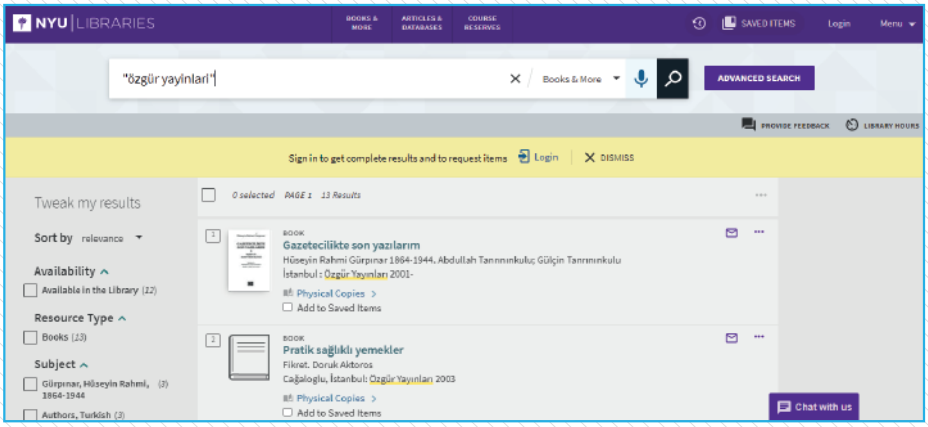
ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

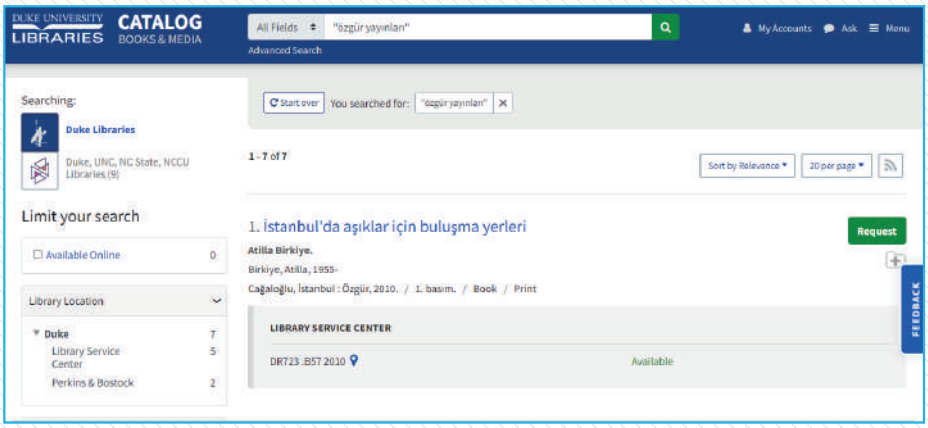
NEW YORK UNIVERSITY

Link: https://bobcat.library.nyu.edu/primo-explore/search?query=any,contains,%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yayinlari%22&tab=all&search_scope=all&vid=NYU&lang=en_US&offset=0



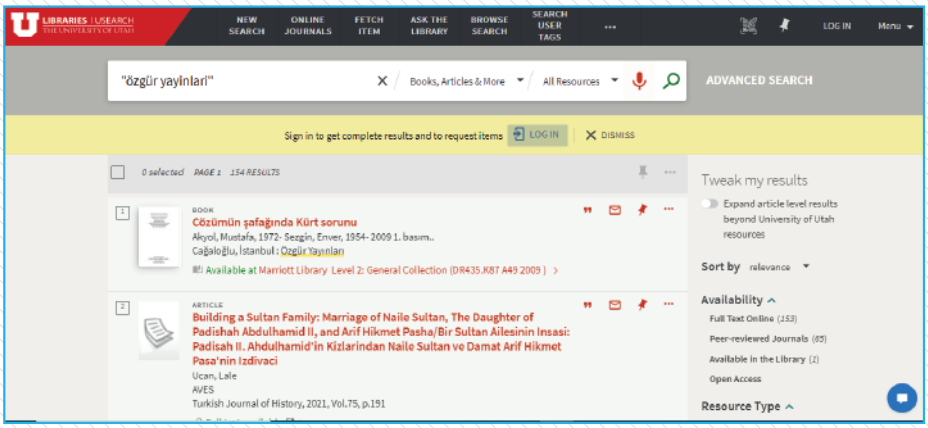
DUKE

Link: https://find.library.duke.edu/?utf8=%E2%9C%93&search_field=all_fields&q=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22



UNIVERSITY OF UTAH

Link: https://utah-primoprod.hosted.exlibrisgroup.com/primo-explore/search?query=any,contains,%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yayinlari%22&tab=everything&search_scope=EVERYTHING&vid=UTAH&offset=0



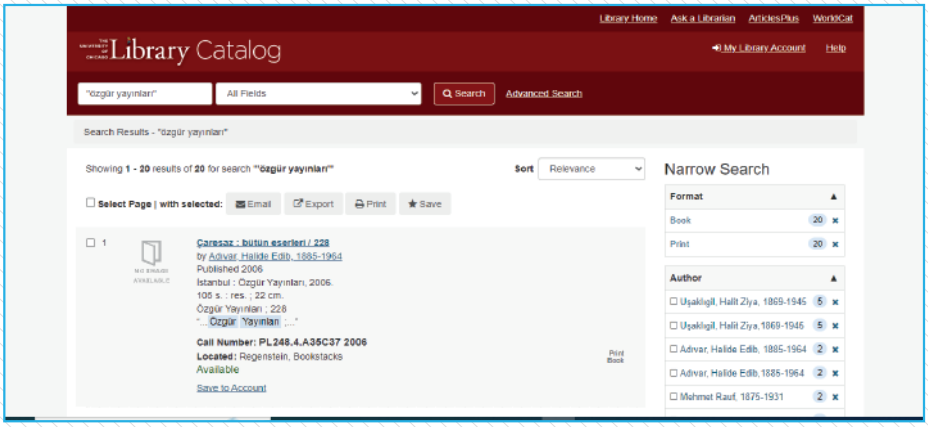
ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

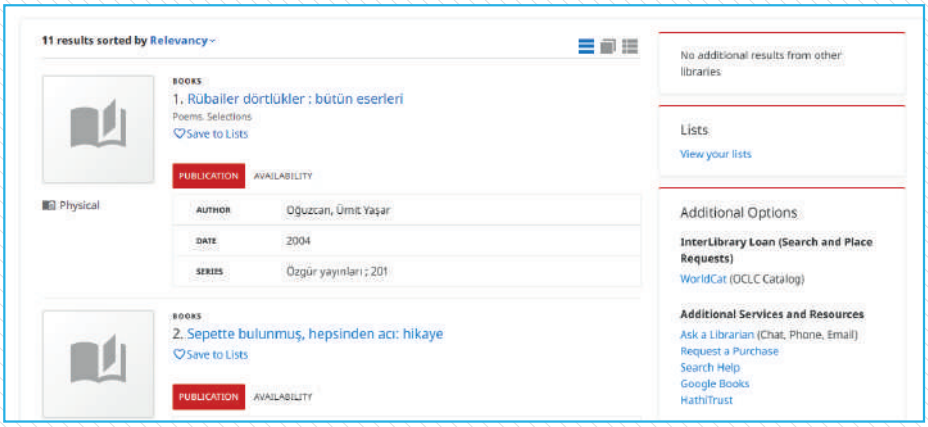
UNIVERSITY OF CHICAGO

Link: https://catalog.lib.uchicago.edu/vufind/Search/Results?lookfor=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&type=AllFields



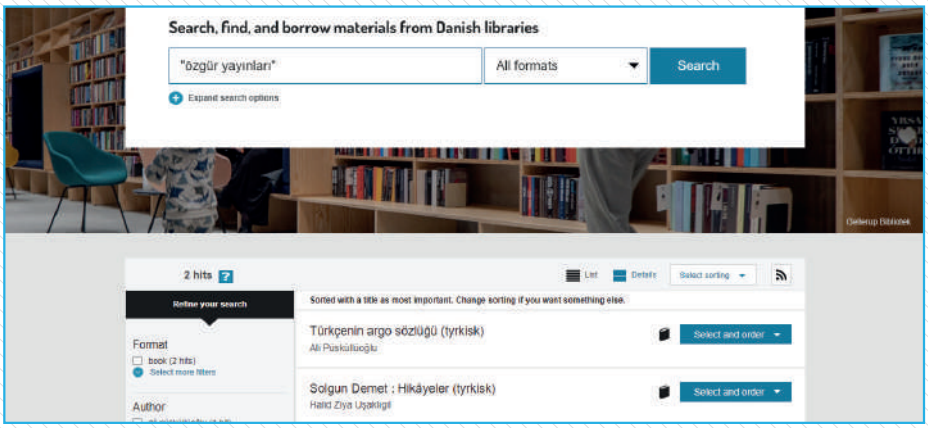
UNIVERSITY OF WISCONSIN

Link: https://search.library.wisc.edu/search/system?q=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22



DANISH UNION CATALOGUE AND DANISH NATIONAL BIBLIOGRAPHY

Link: https://bibliotek.dk/eng/search/work?search_block_form=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&select_material_type=bibdk_frontpage&op=Search&year_op=%2522year_eq%2522&year_value=&form_build_id=form-dtnDclevDgCxvH7lirEpwE5qU-rwtN6jdr73bHgDioc&form_id=search_block_form&sort=rank_frequency&page_id=bibdk_frontpage#content



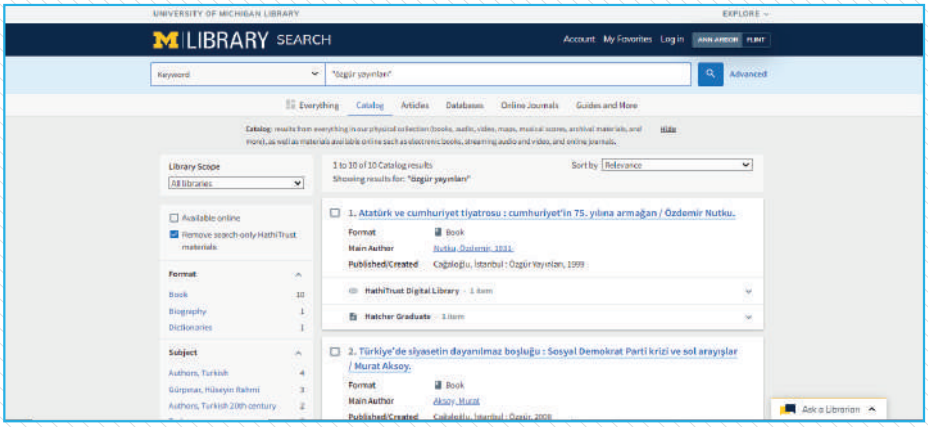
ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

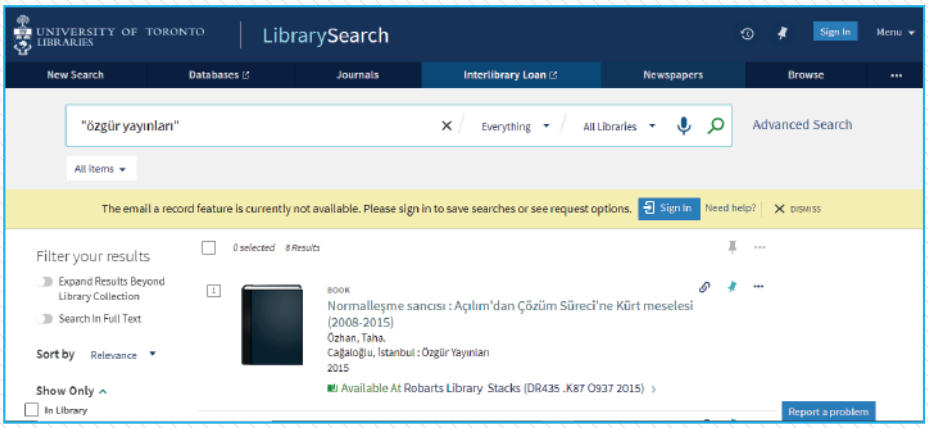
UNIVERSITY OF MICHIGAN

Link: https://search.lib.umich.edu/catalog?query=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%-C4%B1nlar%C4%B1%22&library=All+libraries



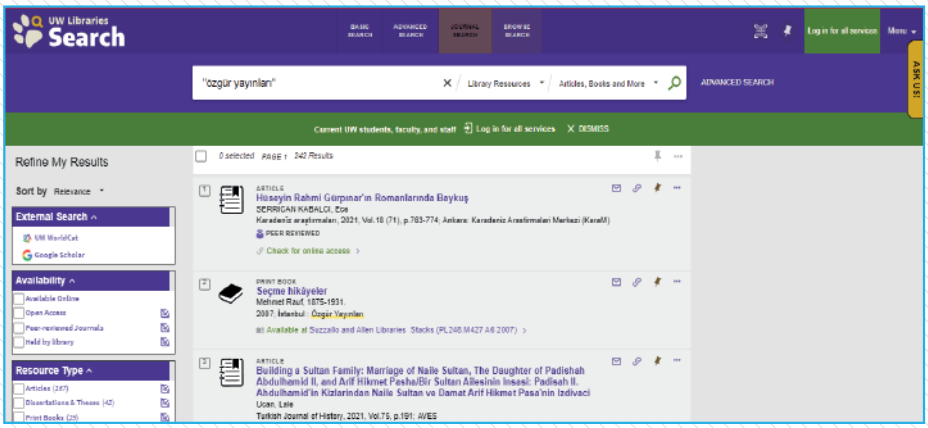
UNIVERSITY OF TORONTO ROBARTS LIBRARY

Link: https://librarysearch.library.utoronto.ca/discovery/search?query=any,contains,%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&tab=Everything&search_scope=UTL_AND_CI&vid=01UTORONTO_INST:UTORONTO&lang=en&offset=0



UNIVERSITY OF WASHINGTON

Link: https://orbiscascade-washington.primo.exlibrisgroup.com/discovery/search?query=any,contains,%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&tab=UW_default&search_scope=UW_EVERYTHING&vid=01ALLIANCE_UW:UW&lang=en&offset=0



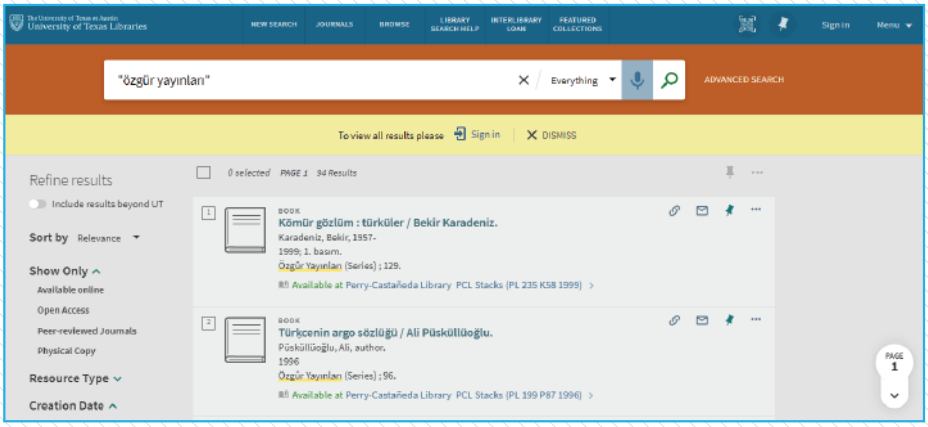
ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

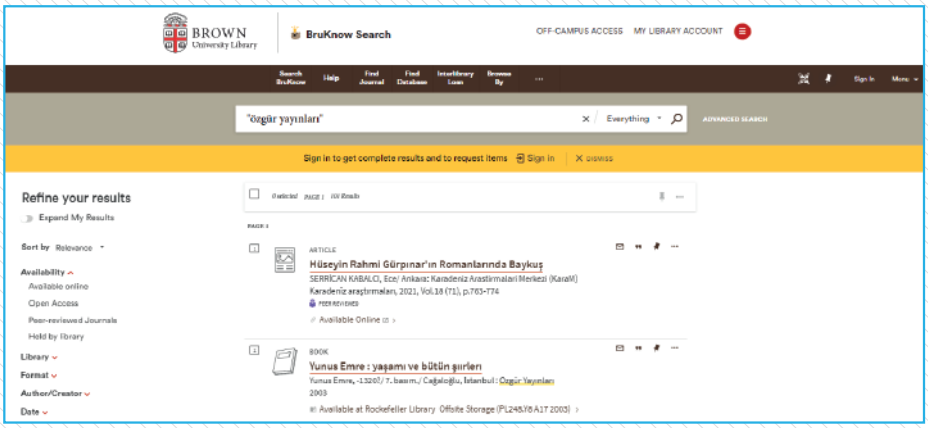
UNIVERSITY OF TEXAS

Link: https://search.lib.utexas.edu/discovery/search?query=any,contains,%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&tab=Everything&search_scope=MyInst_and_CI&vid=01UTAU_INST:SEARCH&lang=en&offset=0



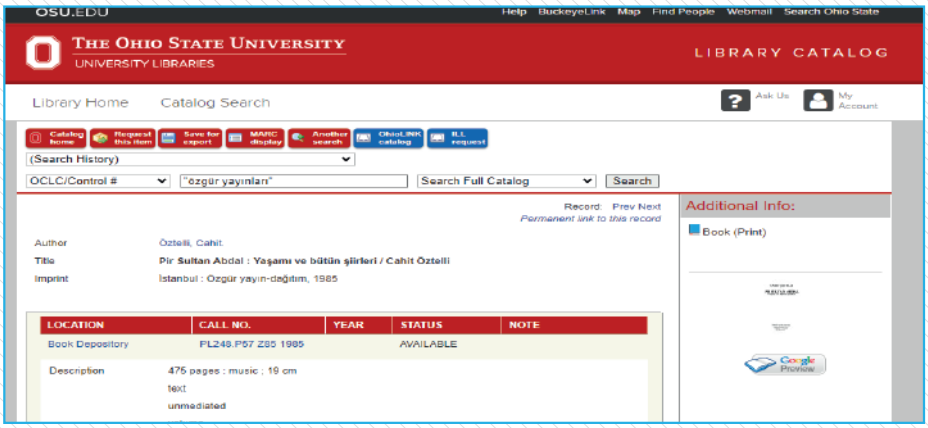
BROWN UNIVERSITY

Link: https://bruknow.library.brown.edu/discovery/search?query=any,contains,%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&tab=Everything&search_scope=MyInst_and_CI&vid=01BU_INST:BROWN&offset=0



THE OHIO STATE UNIVERSITY

Link: https://library.ohio-state.edu/search/o37830940



ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

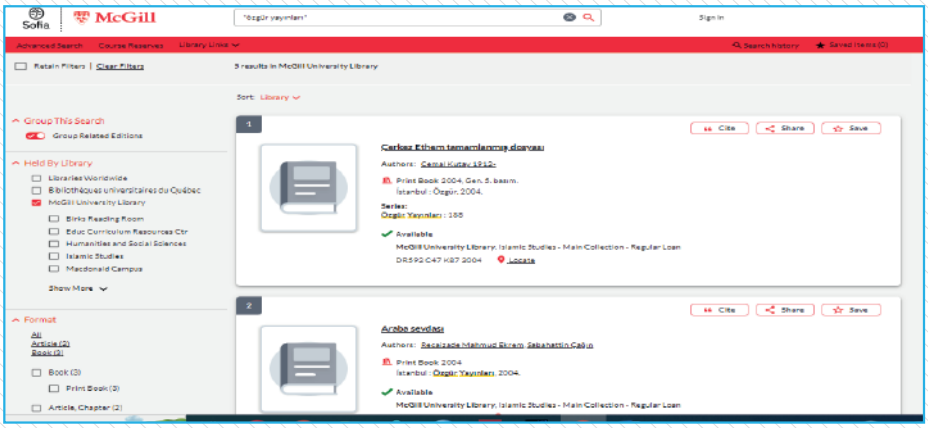
UNIVERSITÄTSBIBLIOTHEK, FREIE UNIVERSITÄT BERLIN

Link: https://hds.hebis.de/ubmz/Search/Results?lookfor=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&trackSearchEvent=Einfache+Suche&type=allfields&search=new&submit=Suchen



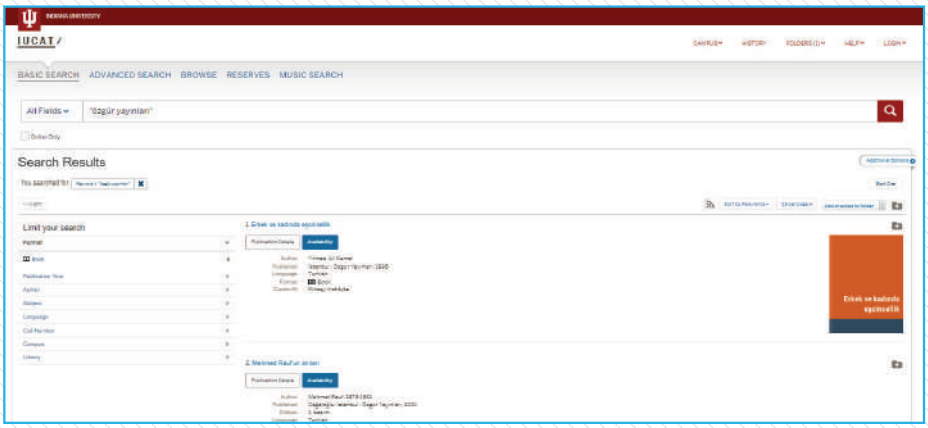
MCGILL UNIVERSITY

Link: https://mcgill.on.worldcat.org/search?queryString=%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&clusterResults=true&groupVariantRecords=false



INDIANA UNIVERSITY

Link: https://iucat.iu.edu/?utf8=%E2%9C%93&search_field=all_field&q=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22



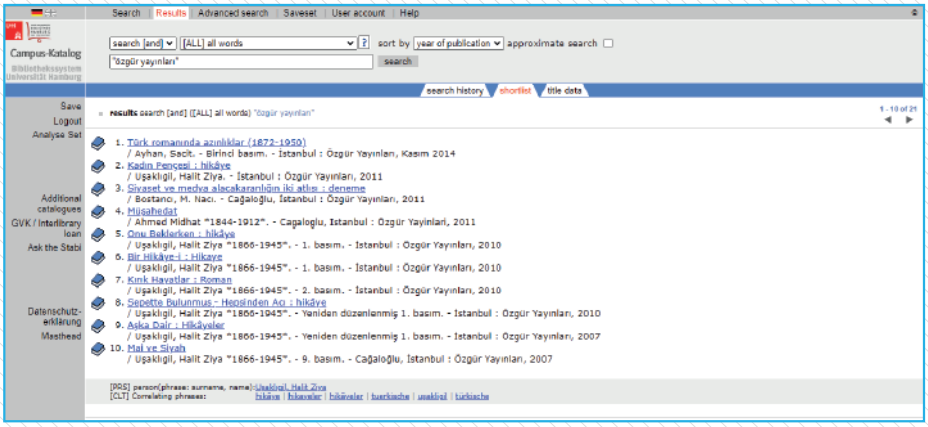
ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

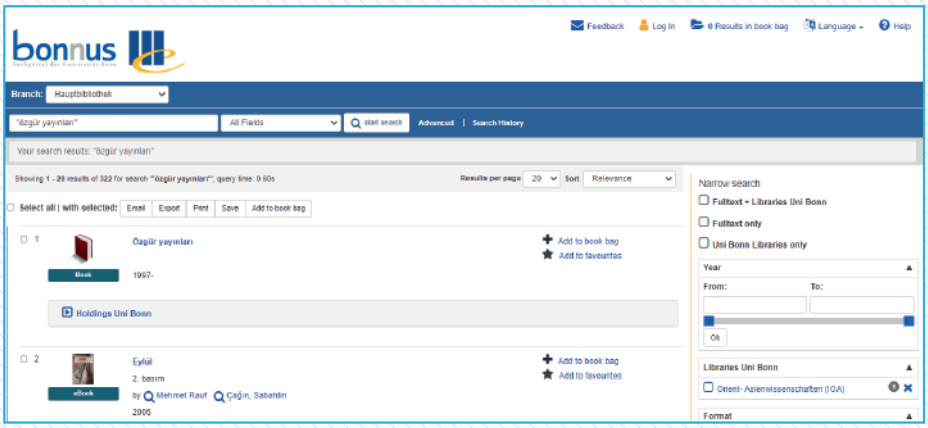
STAATS- UND UNIVERSITÄTSBIBLIOTHEK HAMBURG CARL VON OSSIETZKY

Link: https://kataloge.uni-hamburg.de/DB=1/SET=2/TTL=1/CMD?ACT=SRCHA&IKT=1016&SRT=YOP&TRM=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22



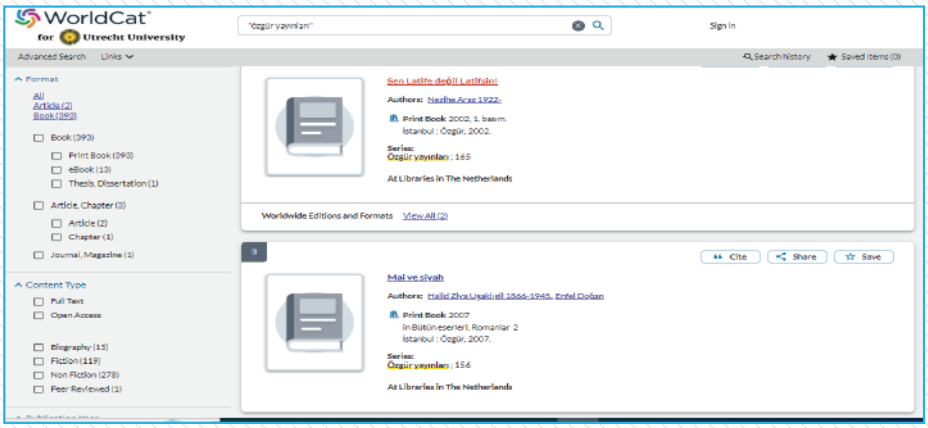
UNIVERSITÄTS- UND LANDESBIBLIOTHEK BONN

Link: https://www.worldcat.org/title/solgun-demet-hikayeler/oclc/873553007&referer=brief_results



UTRECHT UNIVERSITY

Link: https://utrechtuniversity.on.worldcat.org/search?queryString=%22%C3%B6zg%C3%BCr%20yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&clusterResults=true&groupVariantRecords=false



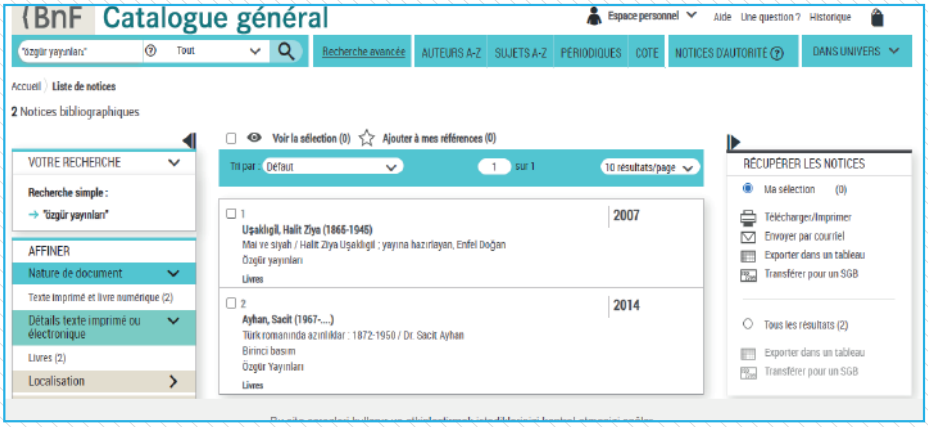
ÖZGÜR YAYINLARI

Uluslararası Yayınevi Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

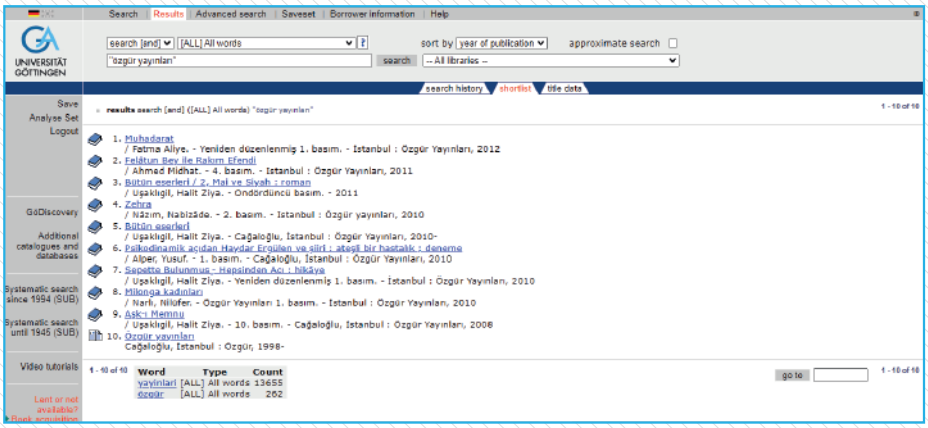
BIBLIOTHÈQUE NATIONALE DE FRANCE

Link: https://catalogue.bnf.fr/rechercher.do;jsessionid=4EADD9176E84686F9A-11AE36900C63AD?motRecherche=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%-C4%B1%22&critereRecherche=0&depart=0&facetteModifiee=ok



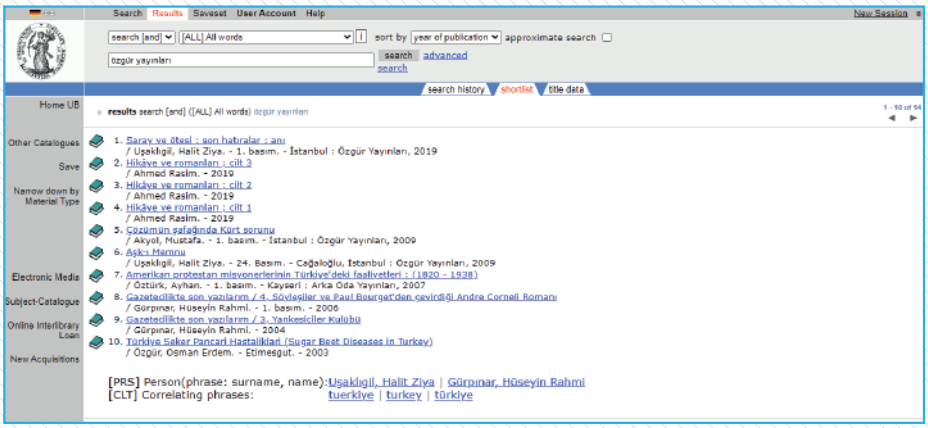
GÖTTINGEN UNIVERSITY

Link: https://opac.sub.uni-goettingen.de/DB=1/LNG=EN/LRSET=1/SET=1/SID=2bd-320cf-3/TTL=1/CMD?ACT=SRCHA&IKT=1016&SRT=YOP&TRM=%22%C3%B6zg%C3%BC-r+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22&MATCFILTER=N&MATCSET=N&NOSCAN=N&ADI_BIB=



KIEL UNIVERSITY

Link: https://katalog.ub.uni-kiel.de/DB=1/LNG=EN/LRSET=1/SET=1/SID=b75dbe-e5-e/TTL=1/CMD?ACT=SRCHA&IKT=1016&SRT=YOP&TRM=%C3%B6zg%C3%BCr+-yay%C4%B1nlar%C4%B1

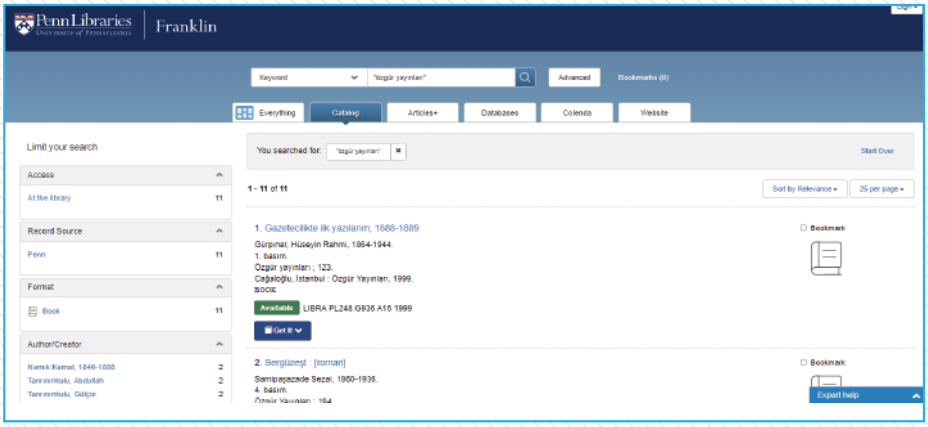


ÖZGÜR YAYINLARI
Uluslararası Yayınevi
Belgesi

15 Temmuz Mah. 148136. Sk. No: 9 Şehitkamil/Gaziantep
0.850 260 09 97
0.532 289 82 15
www.ozguryayinlari.com
info@ozguryayinlari.com

UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA

Link: https://franklin.library.upenn.edu/catalog?utf8=%E2%9C%93&search_field=-keyword&q=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22



PRINCETON UNIVERSITY

Link: https://catalog.princeton.edu/catalog?utf8=%E2%9C%93&search_field=all_fields&q=%22%C3%B6zg%C3%BCr+yay%C4%B1nlar%C4%B1%22

